

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



WO KEE HONG (HOLDINGS) LIMITED

和記行(集團)有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份編號：720)

截至2009年12月31日止年度全年業績

和記行(集團)有限公司(「本公司」)之董事宣布本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2009年12月31日止年度之經審核綜合業績如下：

綜合損益表

截至2009年12月31日止年度

	附註	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
營業額	3	1,240,716	1,308,229
銷售成本		(1,078,437)	(1,059,901)
毛利		162,279	248,328
其他營業收入	5	5,932	16,863
分銷成本		(102,596)	(103,520)
行政費用		(187,439)	(182,479)
投資物業公平值收益/(虧損)		740	(641)
持作出售物業撥回/(減值)至可變現淨值		610	(2,250)
經營虧損	6	(120,474)	(23,699)
財務費用		(9,236)	(8,298)
重組費用		(10,081)	-
可供出售金融資產之減值		(6,000)	(9,000)
商譽撥備		(3,176)	-
擔保撥備		-	(950)
一項終止收購之交易成本		-	(6,008)
應佔聯營公司業績		(95)	(18)
應佔一間共同控制實體業績		(1,729)	(3,000)
除稅前虧損		(150,791)	(50,973)
所得稅開支	7	(399)	(8,079)
本年度虧損		(151,190)	(59,052)
應佔虧損：			
本公司權益持有人		(141,225)	(68,869)
少數股東權益		(9,965)	9,817
		(151,190)	(59,052)
本公司權益持有人應佔 之每股虧損			
—基本及攤薄(重列)	8	港幣(0.09)元	港幣(0.05)元

綜合全面損益表

截至2009年12月31日止年度

	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
本年度虧損	(151,190)	(59,052)
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>487</u>	<u>215</u>
本年度全面收入總額	<u>(150,703)</u>	<u>(58,837)</u>
應佔全面收入總額：		
本公司權益持有人	(140,530)	(68,884)
少數股東權益	<u>(10,173)</u>	<u>10,047</u>
	<u>(150,703)</u>	<u>(58,837)</u>

綜合財務狀況表
於2009年12月31日

	附註	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
非流動資產			
投資物業		17,740	17,000
物業、廠房及設備		60,125	56,415
預付租賃款項		26,023	26,712
商譽		30,189	31,611
於聯營公司之權益		–	95
可供出售之金融資產		15,252	21,527
遞延稅項資產		–	10
		149,329	153,370
流動資產			
存貨		221,825	234,664
持作出售物業之可變現淨值		21,760	21,150
貿易往來及其他應收賬款	9	183,529	249,504
衍生金融工具		–	98
應收聯營公司款項		49,451	39,834
應收一間共同控制實體款項		–	2,119
其他以公平值計入損益的金融資產		10	6
現金及現金等值項目		151,973	164,030
		628,548	711,405
流動負債			
貿易往來及其他應付賬款	10	345,340	330,489
應付票據		32,080	14,383
應繳稅項		205	2,418
一年內到期之融資租賃債務		88	–
應付關聯公司款項		959	944
一年內到期之貸款		145,384	152,919
		524,056	501,153
流動資產淨值		104,492	210,252
資產總值減流動負債		253,821	363,622
非流動負債			
一年後到期之融資租賃債務		308	–
一年後到期之貸款		34,165	37,709
遞延稅項負債		15	12
		34,488	37,721
資產淨值		219,333	325,901
資本及儲備			
股本		45,013	29,403
儲備		163,685	275,690
本公司權益持有人應佔權益		208,698	305,093
少數股東權益		10,635	20,808
總權益		219,333	325,901

附註：

1. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團已應用香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有新訂及經修訂的準則、修訂本及詮釋(「新訂及經修訂香港財務報告準則」)。

香港會計準則第1號(經修訂)	呈列財務報表
香港會計準則第20號(修訂本)	政府補貼之會計處理及政府援助之披露
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本
香港會計準則第32號及第1號(修訂本)	可沽金融工具及清盤時的義務
香港會計準則第38號(修訂本)	無形資產
香港會計準則第40號(修訂本)	投資物業
香港財務報告準則第2號(修訂本)	歸屬條件和註銷
香港財務報告準則第7號(修訂本)	改善有關金融工具的披露
香港財務報告準則第8號	經營分類
香港(國際財務報告詮釋委員會)	嵌入衍生工具
— 詮釋第9號及香港會計準則第39號(修訂本)	
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第13號	客戶忠誠計劃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第15號	有關興建房地產的協議
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第16號	對境外業務淨投資的套期
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第18號	從客戶轉移資產
香港財務報告準則(修訂本)	2008年頒佈之香港財務報告準則 之改進，惟於2009年7月1日 或之後開始之年度期間起生效之香 港財務報告準則第5號之修訂則除外
	2009年頒佈之香港財務報告準則 之改進，有關對香港會計準則第39 號之第80段作出之修訂
香港財務報告準則(修訂本)	

除下述者外，採納新訂及經修訂香港財務報告準則並無對本集團於本年度或過往年度之綜合財務報表構成重大影響。

香港會計準則第1號(經修訂)呈列財務報表

香港會計準則第1號(經修訂)引入若干詞彙變動(包括修訂財務報表內之標題)，以及多項財務報表之呈列方式及披露內容變動。

香港財務報告準則第8號經營分類

香港財務報告準則第8號為一項披露之準則，導致本集團之可報告分類須重新劃分。

有關金融工具之改進披露

(香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」之修訂)

香港財務報告準則第7號之修訂擴大有關公平值計量及流動資金風險之披露規定。本集團並無根據該等修訂所載之過渡條文就擴大披露規定提供比較資料。

本集團並無提早採納下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂準則、修訂本或詮釋。

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則第5號之修訂，為2008年頒佈之香港財務報告準則之改進的一部份 ¹
香港財務報告準則(修訂本)	2009年頒佈之香港財務報告準則之改進 ²
香港會計準則第24號(經修訂)	關連人士披露事項 ⁶
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及單獨財務報表 ¹
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司的投資 ¹
香港會計準則第32號(修訂本)	供股之分類 ⁴
香港會計準則第39號(修訂本)	合資格套期項目 ¹
香港財務報告準則第1號(修訂本)	首次採納者之額外豁免 ³
香港財務報告準則第1號(修訂本)	首次採納者就香港財務報告準則第7號披露的比較資料所獲有限豁免 ³
香港財務報告準則第2號(修訂本)	集團以現金結算以股份支付之交易 ³
香港財務報告準則第3號(經修訂)	企業合併 ¹
香港財務報告準則第9號	金融工具(與財務資產之分類及計量有關) ⁷
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號(修訂本)	最低資本規定之預付款項 ⁶
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第17號	向權益持有人分派非現金資產 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號	以股本工具抵銷財務負債 ⁵

¹ 於2009年7月1日或之後開始之年度期間生效

² 於2009年7月1日及2010年1月1日(如適用)或之後開始之年度期間生效

³ 於2010年1月1日或之後開始之年度期間生效

⁴ 於2010年2月1日或之後開始之年度期間生效

⁵ 於2010年7月1日或之後開始之年度期間生效

⁶ 於2011年1月1日或之後開始之年度期間生效

⁷ 於2013年1月1日或之後開始之年度期間生效

採納香港財務報告準則第3號(經修訂)可能影響到有關收購日期為2009年7月1日或之後開始之首個年度報告期初或之後之企業合併的會計處理。本公司董事預期應用其他新訂及經修訂準則、修訂本或詮釋不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

2. 編製基準

綜合財務報表乃依據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)，亦包含香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)及其詮釋(「詮釋」)、香港普遍接納之會計原則，香港公司條例之披露要求及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露要求編製。

綜合財務報表按歷史成本慣例編製，並就可供出售金融資產之重估、以公平值計入損益之金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)及以公平值入賬之投資物業而作出修訂。

依據香港財務報告準則編製綜合財務報表，須採用若干關鍵會計估計。亦要求管理層於應用本集團會計政策時運用其判斷。

3. 營業額

	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
銷售商品予客戶，扣除退回及折扣	1,162,548	1,232,657
保養維修服務之收入	77,431	74,589
租金收入	737	983
	<u>1,240,716</u>	<u>1,308,229</u>

4. 分類資料

自2009年1月1日起，本集團已採納香港財務報告準則第8號「經營分類」。香港財務報告準則第8號為一項披露準則，規定經營分類的識別乃根據本集團主要營運決策者為分配資源至各分類及評估其表現而定期審閱有關本集團組成部份之內部報告為基準。相對地，此準則前身(香港會計準則第14號「分類報告」)規定一家企業使用風險和回報方法以識別兩項分類(業務及地區)。以往，本集團的主要報告形式為業務分類。對照香港會計準則第14號所指定的主要報告分類，採納香港財務報告準則第8號已導致本集團重新設定報告分類。

於上一年度，本集團之業務劃分為四個經營部門：汽車及汽車配件、電器、物業投資及時裝及配飾。於本年度，本集團將其過往呈報之業務重新分類為三個經營部門：汽車、電器及時裝及配飾。該等部門為本集團呈報其主要分類資料之基準。

三個經營業務及報告分類如下：

汽車	買賣汽車及相關配件及提供汽車維修服務
電器	分銷空調產品、影音設備(包括汽車音響產品)及家用電器， 安裝空調產品
時裝及配飾	分銷及零售時裝及配飾

分類收益及業績

2009年

	汽車 港幣千元	電器 港幣千元	時裝及配飾 港幣千元	其他 港幣千元	抵銷 港幣千元	綜合賬目 港幣千元
營業額						
外部銷售收益	976,356	177,193	70,598	16,569	-	1,240,716
業務之間銷售收益	-	2,184	32	-	(2,216)	-
營業總額	<u>976,356</u>	<u>179,377</u>	<u>70,630</u>	<u>16,569</u>	<u>(2,216)</u>	<u>1,240,716</u>
業務之間銷售 按正常價格收取						
業績						
分類業績	<u>(48,461)</u>	<u>(2,017)</u>	<u>(24,959)</u>	<u>(20,882)</u>	-	(96,319)
利息收入						2,575
未分類公司支出						<u>(26,730)</u>
經營虧損						(120,474)
財務費用						(9,236)
重組費用						(10,081)
可供出售金融資產之減值						(6,000)
商譽撥備	-	-	(3,176)	-	-	(3,176)
應佔聯營公司業績	-	-	-	(95)	-	(95)
應佔一間共同控制實體業績	-	-	(1,729)	-	-	<u>(1,729)</u>
除稅前虧損						(150,791)
所得稅開支						<u>(399)</u>
本年度虧損						<u><u>(151,190)</u></u>

分類資產及負債

2009年

	汽車 港幣千元	電器 港幣千元	時裝及配飾 港幣千元	其他 港幣千元	綜合賬目 港幣千元
綜合財務狀況表					
資產					
分類資產	341,693	74,891	79,249	81,410	577,243
於聯營公司之權益	-	-	-	-	-
未分類公司資產					200,634
綜合總資產					<u>777,877</u>
負債					
分類負債	260,019	39,877	32,328	22,507	354,731
未分類公司負債					203,813
綜合總負債					<u>558,544</u>

其他分類資料

	汽車 港幣千元	電器 港幣千元	時裝及配飾 港幣千元	其他 港幣千元	未分類 港幣千元	綜合賬目 港幣千元
其他資料						
資本支出	23,429	1,218	1,579	81	2,354	28,661
折舊	10,620	482	2,334	257	2,756	16,449
預付租賃款項攤銷	-	-	12	27	652	691
投資物業之公平值虧損	-	-	-	740	-	740
持作出售物業撥回至可變現淨值	-	-	-	610	-	610
出售物業、廠房及設備之 收益／(虧損)	(2,433)	159	(3,834)	(93)	115	(6,086)
可供出售金融資產之減值	-	-	-	-	6,000	6,000
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,000</u>	<u>6,000</u>

分類收益及業績

2008年

	汽車 港幣千元	電器 港幣千元	時裝及配飾 港幣千元	其他 港幣千元	抵銷 港幣千元	綜合賬目 港幣千元
營業額						
外部銷售收益	1,004,038	196,120	48,725	59,346	-	1,308,229
業務之間銷售收益	-	149	25	-	(174)	-
	<u>1,004,038</u>	<u>196,269</u>	<u>48,750</u>	<u>59,346</u>	<u>(174)</u>	<u>1,308,229</u>
營業總額	<u>1,004,038</u>	<u>196,269</u>	<u>48,750</u>	<u>59,346</u>	<u>(174)</u>	<u>1,308,229</u>
業務之間銷售按 正常價格收取						
業績						
分類業績	<u>36,858</u>	<u>(405)</u>	<u>(20,740)</u>	<u>(11,006)</u>	<u>-</u>	<u>4,707</u>
利息收入						8,812
未分類公司支出						<u>(37,218)</u>
經營虧損						(23,699)
財務費用						(8,298)
可供出售金融資產之減值						(9,000)
擔保撥備						(950)
一項終止收購之交易成本						(6,008)
應佔聯營公司業績	-	-	-	(18)	-	(18)
應佔一間共同控制實體業績	-	-	(3,000)	-	-	<u>(3,000)</u>
除稅前虧損						(50,973)
所得稅開支						<u>(8,079)</u>
本年度虧損						<u><u>(59,052)</u></u>

分類資產及負債

2008年

	汽車 港幣千元	電器 港幣千元	時裝及配飾 港幣千元	其他 港幣千元	綜合賬目 港幣千元
綜合財務狀況表					
資產					
分類資產	384,660	79,793	93,742	91,858	650,053
於聯營公司之權益	-	-	-	95	95
於一間共同控制實體之權益	-	-	-	-	-
未分類公司資產					214,627
綜合總資產					<u>864,775</u>
負債					
分類負債	250,268	24,101	36,886	15,805	327,060
未分類公司負債					211,814
綜合總負債					<u>538,874</u>

其他分類資料

	汽車 港幣千元	電器 港幣千元	時裝及配飾 港幣千元	其他 港幣千元	未分類 港幣千元	綜合賬目 港幣千元
其他資料						
資本支出	12,657	269	6,243	276	30,616	50,061
折舊	7,174	478	2,307	244	2,591	12,794
預付租賃款項攤銷	-	-	9	25	272	306
投資物業之公平值虧損	-	-	-	641	-	641
持作出售物業減值至可變現淨值	-	-	-	2,250	-	2,250
其他以公平值計入損益之						
金融資產之公平值虧損	-	-	-	-	11	11
出售物業、廠房及設備						
之收益／(虧損)	1,028	1	(86)	-	103	1,046
可供出售金融資產之減值	-	-	-	-	9,000	9,000
擔保撥備	-	-	-	-	950	950
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

分類業績指各分類所產生之溢利／(虧損)，不包括財務費用、重組費用、可供出售金融資產之減值、商譽減值、應佔聯營公司業績、應佔一間共同控制實體業績、擔保撥備、一項終止收購之交易成本及所得稅開支。此乃本集團之主要營運決策者就資源分配及評估分類表現之報告計量方式。

地區資料

本集團之業務主要分佈於香港、新加坡、馬來西亞、中國及澳門。下表按地區市場分析本集團之營業額(不論商品／服務之原產地)：

	地區市場分類之營業額	
	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
香港	957,668	1,030,466
新加坡	72,828	81,395
馬來西亞	31,294	35,804
中國	170,663	153,566
澳門	8,263	6,998
	<u>1,240,716</u>	<u>1,308,229</u>

按資產所在地區分析之非流動資產(不包括遞延稅項資產及衍生金融工具)之賬面值如下：

	非流動資產 之賬面值*	
	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
香港	70,765	64,967
新加坡	1,002	359
馬來西亞	249	239
中國	62,013	66,268
澳門	48	—
	<u>134,077</u>	<u>131,833</u>

* 非流動資產不包括金融工具及遞延稅項資產。

5. 其他營業收入

	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
佣金收入	2,808	3,297
產品分銷權之版權費收入	-	2,000
獲退回管理費	-	580
利息收入	2,575	8,812
匯兌收益淨差額	266	769
衍生金融工具之公平值收益	-	98
出售物業、廠房及設備之收益	-	1,046
雜項收入	283	261
	<u>5,932</u>	<u>16,863</u>

6. 經營虧損

	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
經營虧損已扣除：		
核數師酬金	867	948
確認為開支之存貨成本(包括存貨減值至可變現 淨值約港幣8,070,000元(2008年：港幣460,000元))	1,078,437	1,059,901
預付租賃款項攤銷	691	306
折舊：		
自置資產	16,391	12,493
融資租賃資產	58	301
其他以公平值計入損益之金融資產之公平值虧損	-	11
僱員成本，包括董事酬金	107,681	118,454
就土地及樓宇之經營租賃租金：		
最低租金	51,635	39,800
或然租金	1,202	2,224
股份付款開支	1,671	-
	<u>1,671</u>	<u>-</u>

7. 所得稅開支

香港利得稅乃根據本年度於香港產生之估計應課稅盈利按16.5%(2008年：16.5%)計算。

香港以外稅項乃根據各自司法權區之現行稅率計算。

	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
本年度稅項：		
香港	-	6,953
香港以外	<u>386</u>	<u>1,116</u>
	<u>386</u>	<u>8,069</u>
遞延稅項：		
香港	-	-
香港以外	<u>13</u>	<u>10</u>
	<u>13</u>	<u>10</u>
本公司及其附屬公司應佔所得稅開支	<u><u>399</u></u>	<u><u>8,079</u></u>

8. 每股虧損

每股基本虧損之計算方法，乃根據本公司權益持有人本年度應佔虧損約港幣141,225,000元(2008年：虧損港幣68,869,000元)及已就2010年2月12日批准之拆細股份影響作調整之加權平均數1,603,184,015股(2008年：1,525,254,170股(重列))計算。2008年之每股基本虧損亦已作相應調整。

截至2009年及2008年12月31日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。由於本公司之未行使購股權具有反攤薄影響，因此計算每股攤薄虧損時，本公司之未行使購股權並無計算在內。

9. 貿易往來及其他應收賬款

	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
貿易往來應收賬款	78,878	128,366
減：呆賬撥備	(2,465)	(1,604)
貿易往來應收賬款減呆賬撥備總額	76,413	126,762
訂金、預付款及其他應收賬款	107,116	122,742
	183,529	249,504

於報告期末，貿易往來應收賬款減呆賬撥備之賬齡分析如下：

	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
30天以內	56,834	100,630
31天至60天	10,000	10,547
61天至90天	2,752	3,911
91天至1年	4,815	8,075
1年以上	2,012	3,599
總計	76,413	126,762

本集團給予客戶平均7至90天之信貸期。

10. 貿易往來及其他應付賬款

於報告期末，貿易往來應付賬款之賬齡分析如下：

	2009年 港幣千元	2008年 港幣千元
30天以內	28,575	26,627
31天至60天	9,790	12,575
61天至90天	5,748	7,740
91天至1年	9,468	6,928
1年以上	4,596	528
貿易往來應付賬款總額	58,177	54,398
客戶訂金、應付費用及其他應付賬款	287,163	276,091
	345,340	330,489

股息

董事並不建議就截至2009年12月31日止年度派發末期股息(2008年：無)。本年內並無派發中期股息(2008年：無)。

管理層討論、經營業績及財務狀況分析

財務回顧

經營業績

由於2009年大部份時間金融海嘯肆虐，本集團的銷售表現強差人意。本集團於2009年第二季推行兩部分的重組工作。第一部分是迅速終止所有虧損的業務，即使因此終止安排而產生一筆過虧損費用；第二部份是停止進一步擴充現有業務，以保存流動現金水平。這些重組工作有助帶來更多現金流量，並且減少經營開支，以及為來年的復甦建立穩健的基礎。

截至2009年12月31日止年度，本集團營業額由去年的港幣1,308,200,000元減少5.2%至港幣1,240,700,000元。吾等的毛利率由去年的19.0%減少至今年的13.1%，以致毛利減少港幣86,000,000元至港幣162,300,000元(2008年：港幣248,300,000元)。經濟不景導致吾等多種消費品價格普遍下調。為了提高銷售及清貨，時裝分類下已終止經營之品牌，以及汽車分類的「愛快•羅蜜歐」和「Fiat」均無可避免出現毛虧。

本集團之經營成本被認為是過高及未如理想。分銷及行政成本增加1.4%至港幣290,000,000元(2008年：港幣286,000,000元)，佔營業額的23.4%(2008年：21.9%)。成本偏高主要是由於歐元匯率的不利影響及已終止經營業務的龐大分銷及行政成本所致。表現未如理想的「愛快•羅蜜歐」及「Fiat」汽車及機動遊艇業務，於大部分時間受到工資及經常費用偏高影響。此外，時裝分類下已終止經營的品牌則錄得低銷售及高固定費用。

根據專業估值，本集團已就數碼戶外電視(香港)有限公司10%權益之投資及商譽分別作出減值港幣6,000,000元(2008年：港幣9,000,000元)及港幣3,200,000元(2008年：無)。重組費用港幣10,100,000元(2008年：無)乃所有已終止業務單位就工資及經常費用之終止開支。

董事會對於股東應佔虧損達港幣141,200,000元(2008年：港幣68,900,000元)，較去年進一步虧損港幣72,300,000元感到遺憾。由於環球金融環境惡化，本集團業務出現嚴重下滑，其中尤以2009年首三季為要。總括而言，受到多項負面因素的影響，2009年對本集團來說是不好的一年。吾等在第二季開始採取適當的修正措施，吾等之業務現已展開強勁的升勢。

吾等自2010年起推行全面的預算管控模式，其中包括，所有業務單位及成本中心均受到緊密監察，並需按時作出匯報(包括變動分析)。因此，任何不合理或未經批准的開支均會受到嚴格管制或否決。

於2010年首季，吾等的財務表現令人鼓舞。所有主要業務單位均達到既定的預算。管理層將繼續每月監察所有分類之業務，確保主要業務經營重拾正軌，達致令人滿意的財務表現。

財務狀況及資本架構

本集團之融資途徑，乃綜合其權益股本，經營產生之現金流量及銀行貸款。銀行及其他負債均如常於經常業務下，於其到期日前獲得清償。

於2009年12月31日，現金及現金等值項目為港幣152,000,000元(2008年：港幣164,000,000元)。經營業務所動用之現金約為港幣9,500,000元，而2008年則錄得港幣188,500,000元之現金流入。經營活動所動用之現金主要用於購入存貨，特別是汽車及機動遊艇業務。

本集團於2009年12月31日之貸款總額為港幣179,500,000元(2008年：港幣190,600,000元)。本集團之長期負債比率為16.5%(2008年：12.4%)，乃根據長期負債(不包括遞延稅項)港幣34,500,000元(2008年：港幣37,700,000元)及股東權益港幣208,700,000元(2008年：港幣305,100,000元)計算。根據流動資產港幣628,500,000元(2008年：港幣711,400,000元)及流動負債港幣524,100,000元(2008年：港幣501,200,000元)計算，流動比率為1.2(2008年：1.4)。

於2009年12月31日，本集團之貿易信貸額為港幣326,400,000元(2008年：港幣298,600,000元)，當中已動用港幣226,200,000元(2008年：港幣214,500,000元)。

外匯風險

本集團之採購主要以歐元及美元進行，而銷售主要以港元及人民幣進行。根據本集團之慣常管理方式，對於外匯交易，本集團會透過對沖方式與銀行鎖定匯率以控制成本。由於歐元於2009年一直偏強，吾等無可避免受到匯率及購買成本偏高的影響，其中尤以吾等的汽車分類為要。於2009年12月31日，本集團並無向銀行購買而未到期履約之外匯合約(2008年：港幣4,800,000元)。

資產抵押

於2009年年終，本集團若干物業、一艘機動遊艇、存貨、現金存款及一間附屬公司之全部資產合共港幣258,900,000元(2008年：港幣216,800,000元)已被抵押以獲取貸款及信貸。

資本承擔及或然負債

於2009年12月31日，本集團之資本承擔為港幣800,000元(2008年：港幣14,800,000元)。於2009年12月31日，本集團並無重大或然負債(2008年：港幣4,000,000元，乃關於出售一間聯營公司而向買方發出之銀行擔保)。

業務回顧

汽車

此業務主要包括意大利「法拉利」、「瑪莎拉蒂」、「愛快•羅蜜歐」及「Fiat」汽車及配件於香港及澳門之進口、分銷及售後服務。於中國，吾等在大連及南京經營「法拉利」及「瑪莎拉蒂」汽車經銷店。

由於經濟不景的關係，營業額與2008年相比輕微減少2.7%至港幣976,400,000元。汽車成本增加及自年初起「法拉利」採購付款不適時地由美元轉為歐元，導致毛利受損；年內歐元造好導致汽車購買成本較高。

「法拉利」的銷售額保持穩定，而F430 Berlinettas、Spiders、Scuderias及限量版Scuderia Spider 16Ms則繼續連連不斷的付運。California GTs現已付運，於年末訂單組合需要約兩年才可付運。

2009年9月，「法拉利」推出全新八汽缸458 Italia跑車。其首批次將於2010年年中開始在香港付運，惟該新型號現已取得非常正面的評價，並且在世界各地獲得多項殊榮。截至2009年年底，本集團的458 Italia訂單數目令人鼓舞。

改良版Quattroporte Sport GT S推出之後，「瑪莎拉蒂」在香港的品牌知名度再次飆升。「瑪莎拉蒂」的GranTurismo 和 GranTurismo S的需求仍然高企。GranTurismo S Automatic汽車的首個樣本於2009年6月開始付運。儘管如此，受到2009年整體汽車需求減少之影響，「瑪莎拉蒂」於本集團之銷售較2008年下降。

吾等在大連及南京的汽車經銷業務發展理想，兩個地區的營業額及財務表現也持續改善。

本集團代表法拉利瑪莎拉蒂汽車國際貿易(上海)有限公司進行交貨前檢驗的工作，帶來不俗的額外收入。

2009年，「愛快•羅蜜歐」和「Fiat」業務因經濟衰退而大受影響。鑑於當前市況，吾等於2009年第四季推行成本精簡計劃，結束「愛快•羅蜜歐」和「Fiat」銷售業務。

為了改善汽車分部的整體表現和盈利能力，吾等於2009年第四季推出提升經營效率和削減成本計劃，有關計劃自推行以來取得令人滿意的成果。

電器

此業務包括主要品牌(即「三菱重工」(日本三菱重工業株式會社)及「GREE」)不同系列之家用及商用空調產品及家用電器產品、本集團自身品牌「樂爵士」及「先力」、「馬蘭士」及「天龍」影音產品，以及「阿爾派」汽車電子產品之市場推廣及分銷。

吾等的產品各有不同檔次，種類繁多，可滿足不同市場之需求。面對經濟衰退的嚴峻挑戰，電器業務的營業額較2008年減少9.6%。

在香港，大部分私人機構之空調項目都在2009年上半年停止。然而，由於公共開支增加，公營機構的項目錄得增長。2009年上半年市況淡靜，對香港汽車音響及影音設備的需求構成重大影響，惟市場氣氛自本年度第四季起轉趨興旺。

儘管面對經濟衰退壓力，吾等在新加坡和馬來西亞的附屬公司的溢利仍能輕微上升，實有賴成功的銷售及市場推廣活動和吾等強大的經銷網絡。

時裝及配飾

此業務包括意大利「John Richmond」、「Marina Yachting」及「Sweet Years」等多個時裝品牌於香港及中國的分銷、特許權及零售業務。本集團亦獲授特許權生產及於中國及香港銷售美國「Playboy」內衣及女士泳裝，以及在中國及台灣銷售「Playboy」女士服裝。本集團亦在中國從事設計、買賣及銷售自身品牌「V-one」男士服裝之業務。

由於經濟衰退及表現未如理想，吾等於2009年年中進行重大的重組，終止香港及中國「John Richmond」、「Marina Yachting」及「Sweet Years」的分銷業務和零售店。至於「Playboy」特許權方面，吾等決定把吾等的業務重新集中在中國，並與「Playboy」達成協議，終止台灣的女士服裝以及香港、澳門、台灣、馬來西亞及新加坡的內衣及女士泳裝特許權業務。

「V-one」男士服裝的業務方面推行了大規模的提升經營效率及削減成本之措施。過去數月，財務表現因而獲得顯著改善。

除了時裝業務外，於2008年7月，本集團獲意大利Binda集團委任為「D&G」、「Moschino」及「Breil Milano」等意大利品牌之時尚手錶及首飾在中國、香港、澳門及台灣之獨家分銷商。

2009年，吾等的手錶及首飾批發業務錄得理想業績，零售表現則遜於吾等預期。2009年第四季，吾等結束香港及上海的零售店，集中發展有利可圖的批發業務。隨著該策略性轉變，吾等推出一項新計劃，令吾等的整體業務表現、供應鏈合作及客戶滿意水平方面都得以改善。在Binda集團提供超過港幣17,000,000元資金的支持下，吾等將於2010年在利潤豐厚的中國市場推出具成本效益的廣告及宣傳計劃。

其他業務

除了以上的主要業務外，本集團亦在香港及中國從事機動遊艇分銷業務，其中包括意大利品牌「Pershing」及「法拉帝」及台灣品牌「嘉鴻」。

於2009年年底，本集團與「法拉帝」的分銷協議到期屆滿，鑑於中國市況不景，管理層決定不再延續該業務，以消除中國遊艇網絡的龐大成本架構。

人力資源

於2009年年終，本集團(不包括聯營公司)總員工人數為561人(2008年：659人)，總人數減少14.9%，主要乃時裝及電器分部進行重組所致。

管理層致力加強員工士氣、培訓及發展，構建一個穩定且具市場競爭力的員工團隊。年內，吾等為管理人員舉行數個領導培訓講座，務求在艱鉅的市場環境下提升彼等的技能和發揮團隊精神。加上由吾等克盡職守的管理隊伍所領導下持續改善組織結構，吾等相信集團業務和員工一定能夠共同成長，為本集團未來的利益作出貢獻。

結算日後事項

與意大利時尚配飾分銷商設立合營企業

於2010年1月25日，本公司全資附屬公司潮流國際有限公司(「潮流」)與一間意大利時尚配飾分銷商Binda S.p.A. (「Binda」)訂立一份股份認購協議(「認購協議」)。據此，Binda同意認購嘉寶萊有限公司(「嘉寶萊」)之新股份。認購協議於2010年2月1日完成，嘉寶萊現由潮流及Binda分別擁有50%權益。有關詳情請參閱本公司2010年1月25日刊發之公告。

股份拆細及更改每手買賣單位

根據本公司股東於2010年2月12日舉行之股東特別大會上通過之一項決議案，本公司股本中每股面值港幣0.10元之現有已發行及未發行股份拆細為5股(「拆細股份」)每股面值港幣0.02元之新普通股(「股份拆細」)。股份拆細於2010年2月17日生效後，拆細股份以買賣單位每手12,500股拆細股份進行買賣。有關詳情請參閱本公司2010年2月12日刊發之公告。

展望

隨著全球金融環境持續復甦，吾等有信心本集團於2010年的業務表現亦將大幅回升，更勝2009年。

本集團的「法拉利」訂單組合持續錄得穩健增長，續訂系列的供應週期界乎二至四年。整體消費意欲及需求強勁，加上2009年9月推出全新八汽缸458 Italia跑車，為吾等帶來更大動力。2010年，「瑪莎拉蒂」錄得持續增長。吾等的售後業務及二手車銷售取得重大進展，有助改善吾等汽車業務的盈利能力。

電器業務方面，吾等與主要供應商(例如「三菱重工」及「阿爾派」)緊密合作，透過有效的市場推廣和銷售計劃，改善吾等的市場佔有率和市場定位。吾等將繼續於中國開拓吾等自身品牌「樂爵士」的發展機會。

藉著中國經濟及消費持續增長，本集團於2010年2月與意大利Binda集團成立合營企業，在中國、香港、澳門及台灣分銷「Breil Milano」、「D&G」及「Moschino」意大利品牌之手錶及首飾。在Binda集團的鼎力支持下，吾等有信心可迅速擴充大中華地區的手錶及首飾業務。繼2009年年中進行重組後，吾等的自身男裝品牌「V-one」業務表現較預算出色。吾等有信心，吾等的時裝業務已準備好乘着良好的增長勢頭擴充。

為了保持吾等的市場競爭力，吾等已為整個機構推行全面的業務流程重整和自動化計劃。吾等汽車分部的ADP汽車經銷商管理系統現正進入測試階段，該系統於2010年年中運作。與此同時，吾等正提升Baan企業資源規劃系統，以改善吾等的內部及供應鏈效率。

削減成本計劃節省的資源將用於前線市場推廣及銷售活動，以提高收益和溢利。多個業務分部內增設以較少利潤為主要目標導向的中心，以確保僱員和本集團保持貫徹一致的目標。

雖然本集團將繼續擴充成為主要時尚產品經銷公司，吾等將於2010以審慎而樂觀之手法經營業務。

買賣或贖回證券

年內，本公司及其附屬公司並無回購、出售或贖回本公司之任何證券。

公司管治

董事認為，本公司於截至2009年12月31日止年度已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載之企業管治常規守則之守則條文，惟守則條文第A.2.1條所載有關主席與行政總裁之角色分開之條文除外。

守則條文第A.2.1條列明，主席與行政總裁之角色應分開，不應由同一人擔任。李文輝博士身兼執行主席與行政總裁。董事會認為該架構不會損害董事會與管理層之間的權力與授權之平衡。此乃由於董事會已就董事會與管理層的權力與授權訂下清晰指引，亦已就

行政總裁之權力與職責制訂指引。此外，董事會由富經驗及具才幹之人士組成，彼等定期舉行會議以討論有關本集團之議題及營運事項。董事會相信，該架構有助促進強勢而穩定之領導，使本集團可迅速及有效地作出和執行決策。

審核委員會審覽

審核委員會已審覽本集團截至2009年12月31日止年度之經審核財務報表，包括本集團採納之會計原則及實務，並於審覽期間討論內部監控及財務報告事項。

股東週年大會

本公司股東週年大會將於2010年6月1日舉行。詳情請參閱本公司擬於或約於2010年4月27日寄發予股東之股東週年大會通告。

承董事會命
和記行(集團)有限公司*
執行主席兼行政總裁
李文輝博士

香港，2010年4月9日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事李文輝博士(執行主席兼行政總裁)、李文彬先生及汪滌東先生；非執行董事余金霞女士；獨立非執行董事陳文生先生、張應坤先生及尹彼德先生。

附註：就本公告而言，中國不包括香港及澳門特別行政區及台灣。

* 僅供識別