

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**WO KEE HONG (HOLDINGS) LIMITED**

**和記行(集團)有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份編號：720)

**二零零九年中期業績(未經審核)**

和記行(集團)有限公司為一間投資控股公司，其主要附屬公司從事優質品牌產品之進口、市場推廣、分銷及售後服務。客戶遍及亞洲地區，並以中華人民共和國(「中國」(附註))、香港、澳門、新加坡及馬來西亞市場為主。提供的產品主要包括汽車及汽車配件、機動遊艇、時裝及配飾、空調及冷凍產品、影音設備、汽車音響及電子產品。

## 業績

和記行(集團)有限公司(「本公司」)之董事宣布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零九年六月三十日止六個月之未經審核綜合業績如下：

### 簡明綜合全面收入報表 截至六月三十日止六個月

	附註	二零零九年 港幣千元 (未經審核)	二零零八年 港幣千元 (未經審核)
營業額	3	558,501	540,921
銷售成本		(480,654)	(437,954)
毛利		77,847	102,967
其他營業收入		3,319	2,807
分銷成本		(49,158)	(41,335)
行政費用		(94,268)	(72,517)
投資物業公平值收益		2,470	—
持作出售物業減值撥回至可變現淨值		880	—
經營虧損	4	(58,910)	(8,078)
財務費用		(4,646)	(3,812)
擔保撥備		—	(950)
應佔聯營公司業績		(95)	—
除稅前虧損		(63,651)	(12,840)
所得稅開支	5	(258)	(473)
本期間虧損		(63,909)	(13,313)
其他全面收入			
換算海外業務產生的匯兌差額		(95)	2,848
本期間其他全面收入(已扣稅)		(95)	2,848
本期間全面收入總額		<u>(64,004)</u>	<u>(10,465)</u>
應佔本期間虧損：			
本公司權益持有人		(59,384)	(17,825)
少數股東權益		(4,525)	4,512
		<u>(63,909)</u>	<u>(13,313)</u>
應佔全面收入總額：			
本公司權益持有人		(59,521)	(15,264)
少數股東權益		(4,483)	4,799
		<u>(64,004)</u>	<u>(10,465)</u>
本公司權益持有人期內應佔之每股虧損 — 基本及攤薄	6	<u>(20.20)仙</u>	<u>(5.82)仙</u>
股息		<u>無</u>	<u>無</u>

## 簡明綜合財務狀況報表

	附註	二零零九年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零八年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
投資物業		19,470	17,000
物業、廠房及設備		51,892	56,415
預付租賃款項		26,371	26,712
商譽		31,611	31,611
於聯營公司之權益		-	95
於一間共同控制實體之權益		-	-
可供出售之金融資產		21,252	21,527
遞延稅項資產		10	10
		<b>150,606</b>	<b>153,370</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		255,974	234,664
持作出售物業之可變現淨值		22,030	21,150
貿易往來及其他應收賬款		191,700	249,504
應收票據		405	-
衍生金融工具		60	98
應收聯營公司款項		43,858	39,834
應收一間共同控制實體款項		2,980	2,119
其他以公平值計入損益的金融資產		6	6
現金及現金等值項目		139,878	164,030
		<b>656,891</b>	<b>711,405</b>
<b>流動負債</b>			
貿易往來及其他應付賬款		325,918	330,489
應付票據		18,289	14,383
應繳稅項		1,031	2,418
應付關聯公司款項		940	944
一年內到期之貸款	7	162,592	152,919
		<b>508,770</b>	<b>501,153</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>148,121</b>	<b>210,252</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>298,727</b>	<b>363,622</b>

	附註	二零零九年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零八年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
一年後到期之貸款	7	<b>35,326</b>	37,709
遞延稅項負債		<b>11</b>	12
		<u><b>35,337</b></u>	<u>37,721</u>
<b>資產淨值</b>		<u><b>263,390</b></u>	<u>325,901</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		<b>29,403</b>	29,403
儲備		<b>217,662</b>	275,690
本公司權益持有人應佔權益		<b>247,065</b>	305,093
少數股東權益		<b>16,325</b>	20,808
<b>總權益</b>		<u><b>263,390</b></u>	<u>325,901</u>

附註：

## 1. 主要會計政策

### 編製基準

本集團已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」、其他相關之香港會計準則、詮釋及香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)，以及香港公司條例之披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露規定，編製未經審核簡明綜合財務報表。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

未經審核簡明綜合財務報表按歷史成本慣例編製，惟若干以公平值計入損益之金融工具及投資物業除外。

多項新訂或經修訂準則及詮釋於二零零九年一月一日開始之財政年度生效。除下述者外，本未經審核簡明綜合財務報表依循與編製本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度之財務報表所應用之相同會計政策、呈列方式及計算方法。

### 香港財務報告準則第8號「經營分部」

(於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效)

香港財務報告準則第8號是一項披露準則，已遵守本集團重新指定報告分部(附註3)，但並無影響本集團之已報告業績或財務狀況。

### 香港會計準則第1號(經二零零七年修訂)「呈列財務報表」

(於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效)

香港會計準則第1號(經二零零七年修訂)提出多項術語修改(包括修訂簡明綜合財務報表之標題)，已導致多項呈列及披露改變。然而，香港會計準則第1號(經二零零七年修訂)並無影響本集團之已報告業績或財務狀況。

本集團並未提早採納下列已頒佈但於二零零九年一月一日開始之財政年度尚未生效之新訂準則、準則修訂及詮釋：

- 香港會計準則第39號修訂本有關合資格套期項目之「金融工具：確認及計量」，於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效。本集團將於二零一零年一月一日起應用香港會計準則第39號(修訂本)。
- 香港財務報告準則第3號(經修訂)「企業合併」及隨後對香港會計準則第27號「綜合及單獨財務報表」、香港會計準則第28號「於聯營公司之投資」及香港會計準則第31號「於合營公司之權益」之修訂，預期對收購日期為二零零九年七月一日或之後開始之首個年度報告期間開始或之後之企業合併生效。管理層正評估有關收購會計方法、綜合賬目、聯營公司及合營公司之新規定對本集團之影響。

經修訂準則繼續適用於企業合併之收購方法，但作出若干重大改變。例如，購買業務之所有付款將按收購日期之公平值記賬，而分類為負債之或然付款其後透過全面收入報表重新計量。被收購方之少數股東權益可就個別收購選擇按公平值或按少數股東應佔被收購方淨資產之權益比例計算。所有收購相關成本應予以支銷。本集團將於二零一零年一月一日起就所有企業合併應用香港財務報告準則第3號(經修訂)。

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第17號「向擁有人分派非現金資產」，於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效。由於本集團未曾作出任何非現金分派，故此項準則現不適用於本集團。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第18號「來自客戶之資產轉讓」，對於二零零九年七月一日或之後轉讓所收取之資產生效。由於本集團未曾收取客戶任何資產，故此項詮釋與本集團無關。

香港會計師公會於二零零九年五月頒佈對香港財務報告準則之改進，對下列該等準則提出若干修訂。此等修訂並未於二零零九年一月一日開始之財政年度生效，亦未被提早採納。本集團正評估此等修訂之影響，並將於二零一零年一月一日起應用此等修訂。

- 香港財務報告準則第2號「股份付款」
- 香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止業務」
- 香港財務報告準則第8號「經營分部」
- 香港會計準則第1號「呈列財務報表」
- 香港會計準則第7號「現金流量表」
- 香港會計準則第17號「租賃」
- 香港會計準則第36號「資產減值」
- 香港會計準則第38號「無形資產」
- 香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」
- 香港(國際財務報告準則詮釋委員會)第9號「重新評估內置衍生工具」
- 香港(國際財務報告準則詮釋委員會)第16號「對境外業務淨投資的套期」

### 3. 分類資料

本集團已採納自二零零九年一月一日起生效之香港財務報告準則第8號「經營分部」。香港財務報告準則第8號規定經營分部之識別基準，為主要營運決策者就分部之資源分配及評估表現而定期審閱本集團有關部門之內部報告。相反，被取代之準則(香港會計準則第14號「分部報告」)規定實體採用風險及回報方法識別兩組分部(業務及地區)，而實體「向主要管理人員作內部財務報告之機制」只作為識別該等分部之起步點。採納香港財務報告準則第8號已導致本集團重新指定報告分部。

於上一期間，本集團劃分成四個經營部門：汽車及汽車配件、電器、物業投資及時裝及配飾。於本期間，本集團將先前之報告分部重新分類為三個經營部門：汽車及汽車配件、電器及時裝及配飾。此等部門為本集團報告其分類資料之基準。

有關該等業務之分類資料呈列如下。

截至二零零九年六月三十日止六個月

	汽車及 汽車配件 港幣千元 (未經審核)	電器 港幣千元 (未經審核)	時裝及配飾 港幣千元 (未經審核)	其他 港幣千元 (未經審核)	抵銷 港幣千元 (未經審核)	綜合賬目 港幣千元 (未經審核)
<b>營業額</b>						
外部銷售收益	444,041	80,722	33,263	475	-	558,501
業務之間銷售收益	-	2,184	19	-	(2,203)	-
營業總額	<u>444,041</u>	<u>82,906</u>	<u>33,282</u>	<u>475</u>	<u>(2,203)</u>	<u>558,501</u>
<b>業績</b>						
分類業績	<u>(23,825)</u>	<u>(1,110)</u>	<u>(18,650)</u>	<u>(2,089)</u>	<u>-</u>	<u>(45,674)</u>
未分類公司收入						1,351
未分類公司支出						<u>(14,587)</u>
經營虧損						(58,910)
財務費用						(4,646)
應佔聯營公司業績						<u>(95)</u>
除稅前虧損						(63,651)
所得稅開支						<u>(258)</u>
本期間虧損						<u><u>(63,909)</u></u>

截至二零零八年六月三十日止六個月

	汽車及 汽車配件 港幣千元 (未經審核)	電器 港幣千元 (未經審核)	時裝及配飾 港幣千元 (未經審核)	其他 港幣千元 (未經審核)	抵銷 港幣千元 (未經審核)	綜合賬目 港幣千元 (未經審核)
<b>營業額</b>						
外部銷售收益	428,437	103,512	1,957	7,015	-	540,921
業務之間銷售收益	-	-	-	-	-	-
<b>營業總額</b>	<b>428,437</b>	<b>103,512</b>	<b>1,957</b>	<b>7,015</b>	<b>-</b>	<b>540,921</b>
<b>業績</b>						
分類業績	13,915	2,073	(5,241)	(6,919)	-	3,828
未分類公司收入						4,815
未分類公司支出						(16,721)
經營虧損						(8,078)
財務費用						(3,812)
擔保撥備						(950)
除稅前虧損						(12,840)
所得稅開支						(473)
<b>本期間虧損</b>						<b>(13,313)</b>



#### 4. 經營虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零零九年 港幣千元 (未經審核)	二零零八年 港幣千元 (未經審核)
經營虧損已扣除：		
確認為開支之存貨成本(包括在銷售成本)	480,654	437,954
預付租賃款項攤銷	343	17
折舊：		
— 自置資產	7,798	4,908
— 融資租賃資產	—	376
僱員成本，包括董事酬金	55,387	55,500
出售物業、廠房及設備之虧損	596	—
股份付款開支	1,493	—
並已計入：		
利息收入	1,351	4,815
出售物業、廠房及設備之收益	—	985

#### 5. 所得稅開支

由於本集團期內並無應課稅盈利，故期內並無就香港利得稅作出撥備(二零零八年：16.5%)。

海外稅項乃根據各自司法權區之現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零零九年 港幣千元 (未經審核)	二零零八年 港幣千元 (未經審核)
本期間稅項：		
香港	—	—
香港以外	258	475
	258	475
遞延稅項：		
香港	—	—
香港以外	—	(2)
本公司及其附屬公司應佔所得稅開支	258	473

## 6. 每股虧損

每股基本虧損之計算方法，乃根據期內本公司權益持有人應佔虧損約港幣59,384,000元(二零零八年：港幣17,825,000元)及期內已發行普通股之加權平均數294,027,710股(二零零八年：306,377,710)計算。

截至二零零九年及二零零八年六月三十日止期間之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。由於本公司之未行使認股權具有反攤薄影響，因此計算每股攤薄虧損時，本公司之未行使認股權並無計算在內。

## 7. 貸款

	二零零九年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零八年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
銀行透支	26,066	6,908
銀行貸款	159,382	180,336
其他貸款	12,470	3,384
	<b>197,918</b>	<b>190,628</b>
有抵押(附註第9項)	178,158	176,885
無抵押	19,760	13,743
	<b>197,918</b>	<b>190,628</b>
上述貸款屆滿期如下：		
一年內	162,592	152,919
一年以上，但不超過兩年	5,047	4,921
兩年以上，但不超過五年	11,801	12,641
五年以上	18,478	20,147
	<b>197,918</b>	<b>190,628</b>
減：列於流動負債項下一年內到期應付款項	<b>(162,592)</b>	<b>(152,919)</b>
一年後到期應付款項	<b>35,326</b>	<b>37,709</b>

本集團貸款於二零零九年六月三十日之公平值與相應賬面值相若。

## 8. 或然負債

- (a) 本公司為附屬公司獲取銀行信貸作出擔保，為數約港幣346,675,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣327,447,000元)。
- (b) 本公司為附屬公司發出其他擔保，為數約港幣11,360,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣32,626,000元)。

## 9. 資產抵押

	二零零九年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零八年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
銀行存款	104,439	106,565
存貨	32,906	11,944
投資物業	16,930	14,610
持作出售物業	22,030	21,150
物業、廠房及設備：		
土地及樓宇	2,009	2,035
機動遊艇	15,431	15,872
預付租賃款項	25,492	25,818
一間附屬公司之所有資產之浮動抵押	14,726	18,848
	<b>233,963</b>	<b>216,842</b>

金額乃本集團就取得信貸而向銀行、其他持牌金融機構及獨立第三方所抵押之資產。受抵押資產將於相關貸款償還後解除。

## 中期股息

董事議決不宣派中期股息(二零零八年：無)。

## 管理層討論及經營業績及財務狀況分析

### 財務回顧

#### 業績

於二零零九年上半年，本集團營業額達港幣558,500,000元，較去年同期之港幣540,900,000元微升3.3%。由於全球金融海嘯突如其來之衝擊，重新部署的原定業務策略及發展方案有的不能即時中止，有的不能馬上取消，令吾等面臨進退兩難之局面。在這消沉之市場氣氛下，吾等未能達到早前預期之銷售業績表現。

上半年毛利率由二零零八年之19.0%下降5.1%至二零零九年之13.9%，而毛利則減少港幣25,200,000元至港幣77,800,000元(二零零八年：港幣103,000,000元)。金融海嘯拖累經濟變得疲弱，導致吾等全面調低不少消費產品之價格，縮窄了上半年之平均毛利率。吾等之汽車及時裝業務部備受之影響最為深遠。為了推高銷售，吾等迫不得已對「愛快•羅蜜歐」及「Fiat」汽車實行割價行動。與此同時，吾等大多數時裝零售店亦進行「傾銷」活動。

分銷成本增加19.1%至港幣49,200,000元(二零零八年：港幣41,300,000元)，主要是由於吾等之時裝業務之經營成本(當中包括租金及直接工資)較高所致。於三月份起，吾等全面重整時裝業務，委任一名新營運總裁及撤換時裝業務之管理隊伍。吾等結束經營生意欠佳之零售店以免現金外流，並大幅裁減人手。吾等亦終止經營業績不理想之品牌，詳情見下文「業務回顧」一節。

行政費用由去年同期港幣72,500,000元，增加港幣21,800,000元至本期間港幣94,300,000元，增幅為30.1%，乃基於三大原因所致：第一，「愛快•羅蜜歐」汽車、「Fiat」汽車及機動遊艇業務表現欠佳，收入不濟，但經營有關業務之租金成本及開銷依然偏高；第二，時裝業務除各營運部門之經營成本沉重之餘，亦未能提高銷售；第三，吾等基於長遠業務計劃於二零零九年第二季遷往沙田新基地以進行必要之汽車業務設施擴建，需要新資本開支及成本，務求在適當時間提高效率及銷售表現。

值得一提的是，吾等在檢討本集團所產生之整體成本時注意到，除汽車、遊艇及時裝分部外，所有其他分部及業務於報告期內實際上已實現節流效果，包括中央管理費用及新加坡和馬來西亞業務。

除時裝業務進行徹底重整外，為首先落實集中投放資源於有利可圖之分部及保留現金之策略，吾等決定盡快放棄業績欠佳之業務，包括但不限於「愛快•羅蜜歐」汽車、「Fiat」汽車及機動遊艇於中國之業務。此項行動務必於二零零九年底前完成。同時，此等分部之有關經理亦採取每個可行步驟，以減省經常費用及精簡人手作為首要任務。

董事會惋然報告二零零九年上半年之經營虧損為港幣58,900,000元(二零零八年：港幣8,100,000元)，股東應佔虧損為港幣59,400,000元(二零零八年：港幣17,800,000元)，原因概要見上文。然而，吾等有信心，隨著實行前文所述之所有節流措施及策略性決定後，吾等於下半年將能達到相對更穩健之財務業績。

## 現金流量、流動資金及財務資源

本集團之融資途徑，乃綜合其權益股本、經營產生之現金流量及銀行貸款。銀行及其他負債均如常於經常業務下，於其到期日前獲得清償。

本集團錄得現金淨流出港幣43,000,000元(二零零八年：港幣118,300,000元)，乃為報告期內用於經營、投資及融資資金之總額。

本集團於二零零九年六月三十日之總貸款為港幣197,900,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣190,600,000元)。根據非流動負債(不包括遞延稅項)港幣35,300,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣37,700,000元)及股東權益港幣247,100,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣305,100,000元)為基數計算，本集團長期負債比率為14.3%(二零零八年十二月三十一日：12.4%)。根據流動資產港幣656,900,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣711,400,000元)及流動負債港幣508,800,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣501,200,000元)為基數計算，流動比率為1.3(二零零八年十二月三十一日：1.4)。

根據本集團之慣常管理方式，會透過與吾等之銀行進行對沖外匯交易，鎖定匯率以求穩定成本。因此，本集團於回顧期內並無承擔重大之匯率波動及相關對沖工具風險。於二零零九年六月三十日，所購買而未到期履約之銀行外匯合約總額為港幣5,700,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣4,800,000元)。

於二零零九年六月三十日，本集團之貿易信貸額為港幣290,500,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣298,600,000元)，當中港幣220,100,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣214,500,000元)已動用。於期末，本集團若干物業、機動遊艇、存貨、銀行存款及一間附屬公司之全部資產合共港幣234,000,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣216,800,000元)經已抵押，以獲取貸款及信貸。

本集團於二零零九年六月三十日有重大資本承擔港幣10,800,000元(二零零八年十二月三十一日：港幣14,800,000元)。於二零零九年六月三十日，本集團並無重大或然負債(二零零八年十二月三十一日：有關一間附屬公司向所出售江門聯營公司之買方發出之一項銀行擔保港幣4,000,000元)。

## 業務回顧

### 汽車及汽車配件

此業務主要包括意大利「法拉利」、「瑪莎拉蒂」、「愛快•羅蜜歐」及「Fiat」汽車及配件於香港及澳門之進口、分銷及售後服務。吾等亦一直在華北之大連及自二零零八年年底起在華東之南京經營「法拉利」及「瑪莎拉蒂」汽車經銷店。

與去年同期比較，營業額增加3.6%至港幣444,000,000元。由於全球市場衰退嚴重打擊市場氣氛，加上價格調整及匯率攀升，本年度首季之毛利率表現欠佳，新車及二手汽車之銷售同受影響。吾等更需要提供特別優惠刺激二手車業務，而此項策略已有效地將二手車存貨降低至可接受水平，銷售較去年同期有所增加。

儘管首季市場氣氛惡劣，但隨著本港股市及樓市好轉，業務在五、六月份開始重拾軌道。「法拉利」新車上半年總銷售較去年同期增加7.3%。

「法拉利」全新限量版8汽缸型號16M開蓬跑車面世，吾等獲得之全部配額售罄，而接續推出之F430及430 Scuderia亦非常成功，已預售全部配額。全新推出之California銷情斐然，吾等現已接獲之訂單交貨期長逾兩年。

吾等之12汽缸型號汽車(包括599 GTB Fiorano)訂單量亦十分穩健。本年初，吾等相當榮幸交付香港第1000輛「法拉利」跑車。「法拉利」在香港豪華跑車及GT車市場佔主導地位，市場份額達68%。

「瑪莎拉蒂」汽車分部於二零零九年首季嚴重受挫，但第二季之銷售已開始回升。吾等推出了全新之Quattroporte Sports GTS及GranTurismo S Automatic。於二零零九年上半年，GranTurismo雙門型號銷情理想，吾等之訂單維持穩健。

處於金融海嘯時期，本集團作出審慎決定盡快降價傾銷「愛快•羅蜜歐」及「Fiat」汽車存貨。現時，兩個品牌之汽車存貨甚少。與此同時，吾等亦實行削減成本措施。

由於二零零九年上半年豪華跑車及房車市場蕭條，大連及南京之「法拉利」及「瑪莎拉蒂」經銷店銷情淡靜。

汽車服務收入較去年增加。吾等位於香港沙田之3S服務中心正在施工並快將落成。

## 電器

此業務包括對「三菱重工」(日本三菱重工業株式會社)、本集團自身品牌「樂爵士」及「先力」影音產品、「Steinway Lyngdorf」頂級音響系統及產品、「馬蘭士」及「天龍」日本影音產品，以及「阿爾派」日本汽車娛樂產品之市場推廣及分銷。該等產品各有不同檔次，種類繁多，可滿足不同市場之需求，包括優質家用及商用空調設備、酒櫃及汽車娛樂產品，如汽車CD、iPod及DVD播放器、電視顯示屏及全球定位導航系統。吾等已終止經營「北極牌」雪櫃及酒櫃之分銷業務。



二零零九年上半年之營業額為港幣80,700,000元，較去年同期減少22%。

全球金融危機之爆發令此等產品於二零零九年上半年之市場需求偏軟，許多商用空調項目停工，但踏入本年度第二季後需求已見改善。期內，吾等向政府及公用事業(包括醫院、發電站及地鐵站大堂)推出「三菱重工」全新FD空調，為吾等日後之業務發展提供重要之工作經驗。吾等亦為工程公司及專業人員舉辦商用空調產品研討會，並獲良好反應。同時，吾等對此業務亦已執行節流措施。

吾等亦在華東及華北地區擴充「樂爵士」及「先力」影音品牌之分銷網絡。吾等推出之「樂爵士60週年版」真空管擴音器獲得良好反應。

「阿爾派」創新音響主機成功推出香港及澳門之汽車音響市場。「阿爾派」在市場上建立之主要汽車音響製造商形象得以提高。

## 海外業務

本集團之海外業務主要來自吾等位於新加坡及馬來西亞之附屬公司。

儘管市況疲弱，但「三菱重工」空調產品業務在新加坡仍錄得利潤。多分體式空調在當地建屋發展局市場廣泛應用，因此銷售理想。「三菱重工」家用空調型號獲得國家環境局認定為最高評級。

金融海嘯令新加坡「阿爾派」汽車娛樂業務之原設備製造銷售疲弱，然而吾等仍能達到指標且錄得進賬。

馬來西亞之銷售同樣受挫，但吾等於二零零九年上半年仍錄得輕微溢利。銷售下跌主要由於汽車銷售欠佳影響到原設備製造之汽車娛樂產品所致。

## 機動遊艇

此業務包括高級意大利「法拉帝」機動遊艇於中國的進口及分銷業務、佔台灣領導地位的「嘉鴻」機動遊艇於香港、澳門及中國的進口及分銷業務，以及著名意大利「Pershing」機動遊艇於香港及澳門的進口及分銷業務。

豪華機動遊艇市場為金融海嘯之重災區之一。雖然預期有多項銷售，但於二零零九年上半年並未錄得任何銷售。

## 時裝及配飾

此業務包括意大利「John Richmond」、「Richmond “X”」、「Richmond Denim」、「Marina Yachting」及「Sweet Years」等多個時裝品牌的進口、分銷、特許權及零售業務。

本集團亦獲授特許權生產及分銷「Playboy」品牌女裝內衣、泳裝及女性時裝系列。本集團在百貨公司之直銷專櫃及批發進行銷售。吾等亦擁有時裝品牌「V-one」，包括七種不同風格之服裝系列。該品牌在中國各大城市之零售點網絡分銷。

本集團亦正與意大利Binda集團成立合營公司，在香港、澳門及中國獨家分銷高檔時尚手錶品牌，如「Breil Milano」、「D&G」、「Moschino」及「Ducati」。

由於時裝零售業務於二零零九年上半年依然疲軟，故時裝集團蒙受虧損。因此，吾等作出審慎決定，終止「John Richmond」、「Richmond X」、「Richmond Denim」、「Marina Yachting」及「Sweet Years」之分銷協議。管理層認為終止該等分銷協議絕對是非常重要的舉，可免繼續蒙受經營虧損，不致損失手頭現金。

本集團已對此業務裁減人手及全面撤換管理隊伍，並致力於重整「V-one」自身品牌及「Playboy」特許品牌。此外，本集團更結束經營錄得虧蝕之店舖以縮減人手。

## 員工

於二零零九年六月三十日，本集團(不包括聯營公司)之員工總數維持於583人(二零零八年：426人)，總人數增加37%，主要由於二零零八年內收購中國「V-one」品牌、自二零零八年九月起在南京成立新附屬公司以經營汽車業務及擴充吾等之汽車業務集團、機動遊艇業務，以及就吾等之時裝及配飾業務在香港及中國開設零售店所致。由於終止經營多個時裝品牌及縮減經營規模，故本集團隨後精簡人手。

管理層致力提高員工士氣，提供培訓及促進發展，以確保吾等之僱員保持專心一致及在這充滿挑戰之市場上具有競爭力及活力。加上由吾等克盡職守的管理隊伍所領導下持續改善及更新結構，吾等相信集團業務和員工一定能夠共同成長，為本集團未來的利益作出貢獻。



## 結算日後事項

根據本公司獨立股東於二零零九年八月六月舉行之股東特別大會(「股東特別大會」)上通過之一項決議案，本公司與敦沛融資有限公司(「配售代理」)於二零零九年七月一日訂立之配售協議(「配售協議」)獲得批准。根據配售協議，本公司有條件同意透過配售代理，按竭誠基準以每股配售股份港幣0.28元之價格，分三批每批不少於30,000,000股配售股份(由配售股份餘下數目組成之該批配售股份除外)，向不少於六名承配人配售最多100,000,000股本公司新股(「配售股份」)，而該等承配人及其最終實益擁有人均為獨立於本公司及其關連人士之第三方，且與彼等概無關連。配售代理將於緊隨股東特別大會當日至該日起計滿三(3)個月之日(或訂約各方可能協定之日期)(包括首尾兩日)之午夜十二時正期間按竭誠基準對配售股份進行配售。

根據本公司獨立股東於股東特別大會上通過之一項決議案，本公司與本公司執行主席兼行政總裁李文輝博士(「認購方」)於二零零九年七月一日訂立之認購協議(「認購協議」)獲得批准。根據認購協議，認購方有條件同意以每股認購股份港幣0.28元之價格，分三批每批不少於15,000,000股本公司新股認購股份(由認購股份餘下數目組成之該批認購股份除外)，認購最多50,000,000股本公司新股(「認購股份」)。

由二零零九年九月二日起，尹彼德先生獲委任為本公司之獨立非執行董事及審核委員會成員，以及張應坤先生獲委任為本公司審核委員會主席。

## 展望

隨著全球金融海嘯之爆發，吾等在亞洲區之主要市場亦大受打擊，而由於在此際本集團正展開發展時裝及機動遊艇高檔產品系列之投資，金融海嘯爆發之時間極為不當。吾等之管理層立即作出審慎決定取消擴展計劃，即使上半年蒙受短期大額損失，吾等亦視之為維持日後穩定的絕對必要之舉。此舉帶來產生現金流、減少存貨、負債及開支之效益，為吾等之復蘇奠下穩健基石。

本集團決議於本年內處理所有虧蝕業務，同時集中資源於能產生利潤之業務，以爭取最大回報。具體而言，本集團剛放棄位於大中華之「John Richmond」、「Richmond X」、「Richmond Denim」、「Sweet Years」及「Marina Yachting」時裝分銷業務。此外，在香港之「愛快•羅蜜歐」及「Fiat」汽車分銷業務及在中國大陸之機動遊艇業務亦將於本年內放棄。

上述放棄事項將達致顯著的減省節流效益；加上致力於提高餘下能獲利潤業務之溢利，故吾等有信心業務快將取得經營利潤。

吾等預期，隨著集團之「法拉利」及「瑪莎拉蒂」汽車業務之銷售持續增加，尤其是「法拉利」品牌銷售非常成功之California及新推出之458 Italia汽車，訂單量相當穩健且超逾兩年，吾等將繼續從此等銷售中獲利。而最近推出之「瑪莎拉蒂」GranCabrio及GranTourismo GT S汽車，亦將為此分部帶來良好之銷售增長。

吾等之「V-One」自身品牌時裝及「Playboy」特許品牌女裝系列正進行重整。手錶分銷業務在香港及中國已產生溢利，尤其「D&G」及「Moschino」品牌表現更為突出；至於吾等傳統經營之電器業務保持穩妥。

於二零零九年七月一日，吾等訂立一份配售協議及一份認購協議；據此，本公司已同意透過一名配售代理按揭誠基準配售最多100,000,000股股份及向一名認購人配售最多50,000,000股股份。最高所得款項總額將為港幣42,000,000元。認購人乃本公司之主要股東，其已表明藉認購股份支持本公司，以便吾等籌集更多資金作業務發展之用。有關配售及認購事項仍在進行，而結果將於適當時候知會股東。

與此同時，隨著最惡劣之時刻過去，由於亞洲區(尤其是香港及中國)之市場刺激方案，吾等之業務市場自本年五月以來一直呈現復蘇之勢。吾等預期，我們之豪華跑車業務將實現按年增長，而其餘業務亦將全面出現利好發展。本集團將致力發展成一間主要時尚產品經銷公司。吾等對經越過去之考驗堅毅不移，展現出本集團在廿一世紀亞洲作為領先公司的剛毅特性及增長潛質。

## 證券之購買、出售或贖回

於截至二零零九年六月三十日止六個月，本公司及其附屬公司並無回購、出售或贖回本公司任何證券。

## 企業管治

董事認為，除守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁之職責分工外，於截至二零零九年六月三十日止六個月期間，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治常規守則之守則條文。

守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。李文輝博士為執行主席兼行政總裁。董事會認為此架構不會影響董事會與管理層之間之權力及授權均衡，因為董事會已就董事會與管理層之權力及職權採納清晰指引。對於行政總裁之權力及職責亦訂有指引。其全文已刊載於二零零五年年報的企業管治報告內。

此外，由擁有經驗及才幹之人士組成之董事會定期開會討論本集團之業務及運作。董事會相信，此結構有助於加強及維持一致之領導，使本集團得以迅速和有效地制定及實施決策。

### **遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)**

本公司已採納一套董事進行本公司證券交易之行為守則，該守則符合上市規則附錄十所載之標準守則。在本公司作出特定查詢後，所有董事確認，於截至二零零九年六月三十日止六個月內，彼等一直遵守標準守則所載之規定標準。

### **審核委員會**

本公司之審核委員會由本公司獨立非執行董事陳文生先生、張應坤先生及尹彼德先生組成。在確立該委員會之職權範圍時，董事已參考香港會計師公會於二零零二年二月刊發之「審核委員會有效運作指引」及企業管治常規守則。

本公司審核委員會已審閱中期賬目及二零零九年年報，並對本集團會計政策符合香港目前之最佳應用守則感到滿意。

### **更改董事資料**

根據上市規則第13.51(B)條，於二零零八年年報刊發日期後本公司董事資料有以下更改：

根據汪滌東先生與本公司於二零零九年七月一日訂立之服務協議，汪先生擔任本公司執行董事兼財務總監之任期由一年延長至兩年，自二零零九年七月一日開始至二零一一年六月三十日終止。

承董事會命  
**和記行(集團)有限公司\***  
執行主席兼行政總裁  
李文輝博士

香港，二零零九年九月十八日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事李文輝博士(執行主席兼行政總裁)、李文彬先生及汪滌東先生；非執行董事余金霞女士；獨立非執行董事陳文生先生、張應坤先生及尹彼德先生。

\* 僅供識別

附註：僅就本公告而言，中國不包括香港及澳門特別行政區。