



WO KEE HONG (HOLDINGS) LIMITED
和記行(集團)有限公司*
(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：720)

二零零七年度業績

和記行(集團)有限公司為一間控股公司，其主要附屬公司從事優質品牌產品之進口、市場推廣、分銷及售後服務。客戶遍及亞洲地區，並以中華人民共和國(「中國」(附註))、香港、澳門、新加坡及馬來西亞市場為主。提供的產品主要包括汽車及汽車配件、機動遊艇、直升機、高檔時裝及配飾、空調及冷凍產品、影音設備、汽車音響及電子產品與物業投資。

業績

和記行(集團)有限公司(「本公司」)之董事欣然宣布本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零七年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績如下：

綜合損益表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	附註	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
營業額	3	1,153,201	786,580
銷售成本		(938,222)	(624,947)
毛利		214,979	161,633
其他營業收入		4,479	16,245
分銷成本		(72,125)	(55,121)
行政費用		(145,220)	(120,198)
出售持作出售物業之收益		—	5
出售投資物業虧損		—	(260)
投資物業公平值收益		2,022	25,026
持作出售物業減值撥回至可變現淨值		—	400
經營盈利	5	4,135	27,730
財務費用		(14,355)	(11,381)
可供出售金融資產之減值		(6,000)	—
擔保撥備		(7,500)	—
出售一間附屬公司之虧損		—	(15,935)
出售附屬公司之收益	6	76,021	28,624
出售一間聯營公司之虧損		(1,968)	(9,723)
應佔聯營公司業績		(1,169)	(7,777)
除稅前盈利		49,164	11,538
所得稅開支	7	(6,256)	(1,141)
本年度盈利		<u>42,908</u>	<u>10,397</u>
應佔：			
本公司權益持有人		35,677	7,114
少數股東權益		7,231	3,283
		<u>42,908</u>	<u>10,397</u>
本公司權益持有人應佔之每股盈利			
— 基本及攤薄	8	<u>港幣0.15元</u>	<u>港幣0.03元</u>

綜合資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
非流動資產			
投資物業		9,600	234,918
物業、廠房及設備		44,541	100,479
預付租賃款項		1,558	—
商譽		2,787	2,597
於聯營公司之權益		—	10,727
可供出售之金融資產		30,527	527
遞延稅項資產		16	4,215
		89,029	353,463
流動資產			
存貨		124,993	150,477
持作出售物業之可變現淨值		23,400	23,400
貿易往來及其他應收賬款	9	185,075	149,440
應收聯營公司款項		14,260	3,951
其他以公平值計入損益的金融資產		17	11
現金及現金等值項目		363,949	40,944
		711,694	368,223
流動負債			
貿易往來及其他應付賬款	10	243,956	163,567
應付票據		36,758	45,984
應繳稅項		162	296
應付關聯公司款項		1,343	6,914
可換股貸款票據		30,207	—
一年內到期之融資租賃債務		936	1,387
一年內到期之貸款		70,827	122,671
		384,189	340,819
流動資產淨值		327,505	27,404
資產總值減流動負債		416,534	380,867
非流動負債			
可換股貸款票據		—	29,549
一年後到期之融資租賃債務		168	1,121
一年後到期之貸款		13,506	11,303
遞延稅項負債		6	19,915
		13,680	61,888
資產淨值		402,854	318,979
資本及儲備			
股本		255,314	221,615
儲備		125,064	82,361
本公司權益持有人應佔權益		380,378	303,976
少數股東權益		22,476	15,003
總權益		402,854	318,979

附註：

1. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度，本集團首次應用香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之多項新訂準則、修訂及詮釋（「新香港財務報告準則」），該等準則於二零零七年一月一日開始之本集團財政年度生效。

香港會計準則第1號（修訂本）	資本披露
香港財務報告準則第7號	金融工具：披露
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第7號	根據香港會計準則第29號「嚴重通脹經濟中之財務報告」採用重列法
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第8號	香港財務報告準則第2號之範圍
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第9號	重新評估內含衍生工具
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第10號	中期財務報告及減值

採納上述新訂香港財務報告準則對現時或以往會計期間之編製及呈列方式並無重大影響。因此，毋須作出前期調整。

本集團已追溯應用香港會計準則第1號（修訂本）及香港財務報告準則第7號項下之披露規定。根據香港會計準則第32號之規定於過往年度呈列之若干資料已被移除，而基於香港會計準則第1號（修訂本）及香港財務報告準則第7號規定之有關比較資料已於本年度首次呈列。

本集團並無提早應用以下已頒佈惟未生效之新訂準則、修訂準則或詮釋。

香港會計準則第1號（經修訂）	呈列財務報表 ¹
香港會計準則第23號（經修訂）	借貸成本 ¹
香港財務報告準則第8號	經營分部 ¹
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第11號	香港財務報告準則第2號 — 集團及庫存股份交易 ²
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第12號	服務特許權安排 ³
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第13號	客戶忠誠計劃 ⁴
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第14號	香港會計準則第19號 — 定額利益資產的限額、最低資本規定及相互之間的關係 ³

¹ 於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效。

² 於二零零七年三月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零零八年一月一日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於二零零八年七月一日或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預期應用該等準則或詮釋不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

2. 編製基準

綜合財務報表乃依據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，亦包含香港會計準則（「香港會計準則」）及其詮釋（「詮釋」）、香港普遍接納之會計原則，香港公司條例之披露要求及聯交所證券上市規則（「上市規則」）之適用披露要求編製。

綜合財務報表按歷史成本慣例編製，惟若干可供出售金融資產之重估、以公平值計入損益之金融資產及金融負債（包括衍生金融工具）及以公平值入賬之投資物業例外。

依據香港財務報告準則編製綜合財務報表，須採用若干關鍵會計估計。亦要求管理層於應用本集團會計政策時運用其判斷。

3. 營業額

	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
銷售商品予客戶，扣除退回及折扣	1,071,904	717,903
保養維修服務之收入	65,866	58,991
租金收入	15,431	9,686
	<u>1,153,201</u>	<u>786,580</u>

4. 業務及地區分類

業務分類

本集團主要業務如下：

汽車及汽車配件	買賣汽車及相關配件及提供汽車維修服務
電器	分銷空調產品、影音設備(包括汽車音響產品)及家用電器，安裝空調產品
物業投資	投資物業及持作出售物業之租賃

有關該等業務之分類資料呈列如下。

二零零七年

	汽車及 汽車配件 港幣千元	電器 港幣千元	物業投資 港幣千元	其他 港幣千元	抵銷 港幣千元	綜合賬目 港幣千元
營業額						
外部銷售收益	883,787	208,526	15,431	45,457	-	1,153,201
業務之間銷售收益	-	110	-	-	(110)	-
營業總額	<u>883,787</u>	<u>208,636</u>	<u>15,431</u>	<u>45,457</u>	<u>(110)</u>	<u>1,153,201</u>
業務之間銷售收益 以當時市場價格入賬。						
業績						
分類業績	<u>23,148</u>	<u>1,834</u>	<u>11,884</u>	<u>(6,270)</u>	<u>-</u>	<u>30,596</u>
未分類公司支出						(26,461)
經營盈利						4,135
財務費用						(14,355)
可供出售金融資產之減值						(6,000)
擔保撥備						(7,500)
出售附屬公司之收益						76,021
出售一間聯營公司之虧損						(1,968)
應佔聯營公司業績	(1,169)	-	-	-	-	(1,169)
除稅前盈利						49,164
所得稅開支						(6,256)
本年度盈利						<u>42,908</u>

二零零六年

	汽車及 汽車配件 港幣千元	電器 港幣千元	物業投資 港幣千元	其他 港幣千元	抵銷 港幣千元	綜合賬目 港幣千元
營業額						
外部銷售收益	550,632	225,379	9,686	883	—	786,580
業務之間銷售收益	—	948	—	—	(948)	—
營業總額	550,632	226,327	9,686	883	(948)	786,580
業務之間銷售收益 以當時市場價格入賬。						
業績						
分類業績	13,872	4,653	25,735	(3,600)	—	40,660
負商譽						8,008
未分類公司支出						(20,938)
經營盈利						27,730
財務費用						(11,381)
出售一間附屬公司之虧損						(15,935)
出售一間附屬公司之收益						28,624
出售一間聯營公司之虧損						(9,723)
應佔聯營公司業績	2,785	(10,562)	—	—	—	(7,777)
除稅前盈利						11,538
所得稅開支						(1,141)
本年度盈利						10,397

地區分類

本集團之業務主要分佈於香港、新加坡、馬來西亞、中國及澳門。下表按市場地區分析本集團之營業額(不論商品/服務之原產地)：

	地區分類之營業額		對經營業績之貢獻	
	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
香港	980,599	675,901	23,947	34,879
新加坡	69,539	57,222	1,999	1,811
馬來西亞	33,532	29,659	1,727	1,879
中國	57,017	9,359	(1,954)	(6,260)
澳門	11,175	12,567	280	83
其他	1,339	1,872	118	31
	1,153,201	786,580	26,117	32,423
其他營業收入			4,479	16,245
未分類公司支出			(26,461)	(20,938)
經營盈利			4,135	27,730

5. 經營盈利

	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
經營盈利已扣除：		
核數師酬金	915	3,012
確認為開支之存貨成本 (包括存貨減值至可變現 淨值約港幣1,029,000元 (二零零六年：港幣1,083,000元))	938,222	624,947
預付租賃款項攤銷	5	—
折舊：		
自置資產	9,871	8,582
融資租賃資產	883	454
僱員成本，包括董事酬金	88,749	68,222
就土地及樓宇之經營租賃租金	15,916	10,925
出售物業、廠房及設備之虧損	—	9
公平值虧損：		
其他以公平值計入損益之金融資產	—	9
衍生金融工具	—	57
股份付款開支	2,153	—
並已計入：		
利息收入	1,922	348
外幣匯兌淨差額	593	769
公平值收益：		
其他以公平值計入損益之金融資產	6	—
衍生金融工具	57	—
出售物業、廠房及設備之收益	444	—

6. 出售附屬公司之收益

於二零零七年九月十三日，本公司之全資附屬公司Wo Kee Hong (B.V.I.) Limited (「WKH BVI」) 訂立買賣協議，據此WKH BVI同意出售其兩間全資附屬公司Wo Kee Hong Estates Limited (「WKH Estates」) 及Ever Rising Investments Limited (「Ever Rising」) 之全部已發行股本，總代價為港幣373,000,000元。根據該買賣協議，WKH BVI及買方同意對WKH Estates及Ever Rising之資產及負債作出調整，而有關調整乃參考WKH Estates及Ever Rising之資產負債表而釐定。經調整之負債超出經調整之資產約港幣15,387,000元，而因此WKH BVI收取之淨代價約為港幣357,613,000元。該出售已於二零零七年十一月二十九日完成，而所產生之交易成本約為港幣4,718,000元。該出售之收益約為港幣76,021,000元。

7. 所得稅開支

香港利得稅乃根據本年度於香港產生之估計應課稅盈利按17.5% (二零零六年：17.5%) 計算。

海外稅項乃根據各自司法權區之現行稅率計算。

	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
本年度稅項：		
香港利得稅	2,058	76
海外所得稅	193	217
	<u>2,251</u>	<u>293</u>
遞延稅項：		
本年度	4,005	848
本公司及其附屬公司應佔所得稅開支	<u>6,256</u>	<u>1,141</u>

8. 每股盈利

每股基本盈利之計算方法，乃根據本公司權益持有人應佔盈利約港幣35,677,000元 (二零零六年：港幣7,114,000元) 及年內已發行普通股之加權平均數233,898,682股普通股 (二零零六年：221,615,433股) 計算。

截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。由於本公司之未行使優先認股權及可換股貸款票據具有反攤薄影響，因此計算每股攤薄盈利時，本公司之未行使優先認股權及可換股貸款票據並無計算在內。

9. 貿易往來及其他應收賬款

	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
貿易往來應收賬款	130,118	122,565
減：呆賬撥備	(4,832)	(5,731)
貿易往來應收賬款減呆賬撥備總額	<u>125,286</u>	<u>116,834</u>
訂金、預付款及其他應收賬款	59,789	32,606
	<u>185,075</u>	<u>149,440</u>

於結算日，貿易往來應收賬款減呆賬撥備之賬齡分析如下：

	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
三十天以內	82,794	93,422
三十一天至六十天	18,699	14,405
六十一天至九十天	6,048	3,999
九十一天至一年	16,396	3,492
一年以上	1,349	1,516
總計	<u>125,286</u>	<u>116,834</u>

本集團給予客戶平均七至九十天之信貸期。

於二零零七年十二月三十一日，本集團貿易往來及其他應收賬款之公平值與其對應賬面值大致相等。

10. 貿易往來及其他應付賬款

於結算日，貿易往來應付賬款之賬齡分析如下：

	二零零七年 港幣千元	二零零六年 港幣千元
三十天以內	7,995	7,518
三十一天至六十天	3,111	3,314
六十一天至九十天	8,953	4,832
九十天至一年	1,410	3,312
一年以上	2,314	543
貿易往來應付賬款總額	23,783	19,519
衍生金融工具	—	57
客戶訂金、應付費用及其他應付賬款	220,173	143,991
	243,956	163,567

於二零零七年十二月三十一日，本集團貿易往來及其他應付賬款之公平值與其對應賬面值大致相等。

股息

董事並不建議就截至二零零七年十二月三十一日止年度派發末期股息（二零零六年：無）。本年內並無派發中期股息（二零零六年：無）。

管理層討論、經營業績及財務狀況分析

經營業績

營業額

截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團營業額創出九年新高，達港幣1,153,200,000元，較去年的港幣786,600,000元大幅增長46.6%。所有主要業務分類的增長勢頭持續，其中汽車業務增長強勁，表現最為突出。

毛利

毛利率由去年20.5%下跌1.9%至今年之18.6%，然而本集團之毛利增加港幣53,400,000元至港幣215,000,000元（二零零六年：港幣161,600,000元）。毛利率受壓，主要是由於呈報年度內之汽車產品成本上升所致。

分銷費用及行政費用

分銷費用增加30.9%至港幣72,100,000元（二零零六年：港幣55,100,000元），主要是由於營業額之相應增長所致。

去年行政費用為港幣120,200,000元，今年增加港幣25,000,000元至港幣145,200,000元，主要仍然是由於營業額相應增加，加上本集團籌辦新經營及有逼切性的業務過程中增聘額外員工及相關成本所致。

經營盈利

董事會欣然宣佈，經營盈利錄得港幣4,100,000元(二零零六年：港幣27,700,000元)。盈利較二零零六年為低，主要由於二零零六年的盈利包括投資物業所錄得可觀之公平值收益港幣25,000,000元(二零零七年：港幣2,000,000元)所致。

由於呈報年度內有需要動用更多資金以擴充業務，加上投資於新業務的資本開支，因此財務費用由港幣11,400,000元增加港幣3,000,000元至港幣14,400,000元。

本集團已就於數碼戶外電視(香港)有限公司10%權益之投資作出適當撥備港幣6,000,000元(二零零六年：無)，該公司仍在發展階段，於來年仍有待建立收益基礎。

本集團於二零零六年六月簽訂出售一間聯營公司之協議，而本集團就該協議所承擔責任而產生之擔保作出港幣7,500,000元(二零零六年：無)之撥備。

本集團出售兩間全資附屬公司，取得可觀之收益為港幣76,000,000元(二零零六年：港幣28,600,000元)，並對本年度盈利作出貢獻。

本集團出售於上海之聯營公司29%權益之投資後，年內錄得輕微虧損港幣2,000,000元(二零零六年：港幣9,700,000元)。本年度應佔同一間聯營公司之虧損為港幣1,200,000元(二零零六年：港幣7,800,000元)。

股東應佔盈利

董事會欣然向股東呈報，股東應佔盈利為港幣35,700,000元(二零零六年：港幣7,100,000元)，乃由於營業額上升及出售兩間附屬公司之收益所致。本集團對所有主要業務分類之銷售持續增長審慎樂觀，尤其汽車及時裝業務。

財務狀況

本集團之融資途徑，乃綜合其權益股本，經營產生之現金流量及銀行貸款。銀行及其他負債均如常於經常業務下，於其到期日前獲得清償。

於二零零七年十二月三十一日，現金及現金等值項目為港幣363,900,000元(二零零六年：港幣40,900,000元)。於二零零七年十一月底出售兩間附屬公司，對年終時之高現金水平作出貢獻。而且，經營業務所產生之現金約為港幣53,900,000元，而二零零六年則錄得港幣32,200,000元之現金流出。此反映本集團於有需要時產生或籌集資金之雄厚實力。

本集團於二零零七年十二月三十一日之貸款總額為港幣84,300,000元(二零零六年：港幣134,000,000元)，本集團之長期負債比率為3.6%(二零零六年：13.8%)，乃根據非流動負債(不包括遞延稅項)港幣13,700,000元(二零零六年：港幣42,000,000元)及股東權益港幣380,400,000元(二零零六年：港幣304,000,000元)計算。根據流動資產港幣711,700,000元(二零零六年：港幣368,200,000元)及流動負債港幣384,200,000元(二零零六年：港幣340,800,000元)計算，流動比率為1.9(二零零六年：1.1)。

根據本集團之慣常管理方式，對於外匯交易，本集團會透過對沖方式與銀行鎖定匯率以控制成本。因此，於回顧年度，本集團並無面臨匯率重大波動及相關對沖之風險。於二零零七年十二月三十一日，所購買而未到期履約之外匯合約總額為港幣11,100,000元(二零零六年：港幣7,000,000元)。

本集團於二零零七年十二月三十一日之貿易信貸額為港幣274,200,000元(二零零六年：港幣288,800,000元)，當中已動用港幣150,200,000元(二零零六年：港幣186,100,000元)。於二零零七年年終，本集團若干物業、存貨、現金存款及一間附屬公司之全部資產合共港幣156,500,000元(二零零六年：港幣385,100,000元)已被抵押以獲取銀行授出貸款。

於二零零七年十二月三十一日，本集團之或然負債約港幣3,500,000元(二零零六年：港幣11,000,000元)，乃關於一間附屬公司就出售江門一間聯營公司向買方發出之銀行擔保。於二零零六年十二月三十一日，本集團就印度之一間附屬公司所牽涉之法律程序而產生或然負債約港幣1,200,000元。由於該附屬公司已於年內出售，於二零零七年十二月三十一日再無該或然負債。

業務回顧

汽車及汽車配件

此業務主要包括意大利「法拉利」、「瑪莎拉蒂」及「愛快•羅蜜歐」汽車及配件於香港及澳門之進口、銷售、分銷及售後服務，及本集團之附屬公司於中國大連的「法拉利」與「瑪莎拉蒂」汽車零售業務。

受惠於整年內「法拉利」及「瑪莎拉蒂」銷售額大幅增長，加上「愛快•羅蜜歐」的銷售額，銷售增長60.5%至港幣883,800,000元(二零零六年：港幣550,600,000元)。儘管「愛快•羅蜜歐」分銷業務於頭一年有所虧損，但汽車業務於二零零七年仍為本集團帶來可觀利潤。

吾等深感榮幸，籌辦香港的「法拉利」六十週年誌慶，於城內舉行盛大巡遊，並以豪華晚宴為壓軸節目。

「法拉利」汽車廠鼎力支持本集團，為需求強勁的香港市場提供更多配額。F430及Spider型號的表現理想，接獲大批訂單；599 GTB Fiorano亦取得優異成績，年內大量汽車已交付給客戶。該等型號已累積非常可觀的訂單數目。吾等亦於二零零七年下半年推出「法拉利」最新型號「430 Scuderia」，該新型號一推出市場，即接獲大量訂單。

隨著於本年度上半年推出嶄新的「總裁系列」(自動排檔)跑車，及在年終推出卓越非凡的GranTurismo，「瑪莎拉蒂」汽車於年內銷售額大增。兩款型號均深受客戶歡迎，訂單紛飛而至。

本集團亦於香港開設首家「愛快•羅蜜歐」3S服務中心，顯示吾等極度重視該品牌。吾等於二零零七年作出投資，並將努力在二零零八年達至理想銷售額增長。

機動遊艇

此業務包括意大利「法拉帝」及佔台灣領導地位的「嘉鴻」等機動遊艇於香港、澳門及中國的進口、銷售及分銷業務。年內，吾等在香港開設位置優越的「嘉鴻」陳列室。本集團亦將於中國沿海城市開設代表辦事處，以推廣該兩個品牌之遊艇。銷售額於下半年開始上升，吾等預期此業務在二零零八年的銷售額和利潤將有大幅增長。

二零零八年一月，吾等十分榮幸原則上被獲委任為全中國「法拉帝」豪華機動遊艇的獨家分銷商，而之前本集團已在南部享有獨家分銷權。吾等深信，整合本集團「法拉帝」機動遊艇的分銷渠道後，將使銷售額進一步增長，並將提高銷售及服務支援的效率。

本集團亦獲授特許權，可獨家於香港、澳門、中國及台灣設計、製造、銷售及分銷美國「Playboy」品牌機動遊艇。

時裝及配飾

此業務包括意大利「John Richmond」、「Richmond “X”」、「Richmond Denim」及「Sweet Years」等多個時裝品牌的進口、分銷、特許權及零售業務。該等高檔品牌囊括高級時裝及名牌便服，於吾等運營的市場極具潛力。本集團於二零零七年底在香港開設「Richmond “X”」及「Sweet Years」各自的品牌專門店，並將於二零零八年及以後在香港、北京及上海等中國主要城市為上述兩個品牌開設新店。

本集團亦獲授特許權生產美國「Playboy」品牌的女裝內衣及泳裝，已在多個主要百貨公司設立銷售專櫃，並已計劃於未來數年增設專櫃。

中港兩地的高檔奢侈消費市場持續高速增長，故預期日後的銷售額及盈利將繼續攀升。本集團已成立經驗豐富的強大團隊，以發展此項新業務。本集團正與其他時尚生活時裝及配飾品牌就於吾等運營的市場之進口及分銷業務進行磋商，或會就該等合作關係成立合營公司。

於二零零八年一月，本集團獲委任為著名品牌「Marina Yachting」運動服裝在香港、澳門、中國及台灣的獨家分銷商，為期五年，於二零一三年春／夏季屆滿。倘符合雙方協定的條件，委任期可再續五年。

電器

此業務包括對四個主要品牌（「三菱重工」（日本三菱重工業株式會社）、「北極牌」、「GREE」及「先力」不同系列之消費產品及商用空調產品及家用電器產品，本集團自身影音產品品牌「樂爵士」及「先力」，日本「天龍」及「馬蘭士」影音產品，及日本「阿爾派」汽車電子產品之市場推廣及分銷。該等產品各有不同檔次，種類繁多，可滿足不同市場之需求，當中包括優質家用及商用空調設備、家用電器（如雪櫃、冰箱、洗衣機及酒櫃）及汽車電子產品（如汽車CD播放機、DVD播放機及顯示屏）。

由於吾等縮減影音業務之規模，故銷售額下跌7.5%；家用及商用電器的銷售額保持平穩，利潤穩定。整體而言，此業務持續錄得盈利，乃是由於成功實行成本控制所致。

「三菱重工」空調設備穩佔市場領先地位，吾等預期港澳兩地發展蓬勃的物業市場將提供有利商機。由於品酒已成為時尚，一直深受歡迎，故「北極牌」酒櫃業務有良好增長。

於推出可兼容iPod的系統後，「阿爾派」汽車娛樂業務於年內亦表現理想。

吾等的英國「樂爵士」品牌剛慶祝成立六十週年。吾等將此品牌重新定位，專注為未來創造優質音響揚聲器及擴音器。本集團正委派國際分銷網絡，在各地市場尋找本地專才開發「樂爵士」品牌。

物業投資

年內，本集團出售兩間從事投資控股之全資擁有附屬公司，現金代價為港幣373,000,000元，錄得一筆過收益港幣76,000,000元。

數碼戶外電視(香港)有限公司

於二零零七年八月，本集團收購數碼戶外電視(香港)有限公司（「DOTV」）之10%間接權益，代價為港幣36,000,000元。該代價以發行31,266,284股新股份之方式支付，而該等新股份相當於本公司當時之已發行股本約12.25%。DOTV主要從事提供戶外媒體廣告及廣播網絡之業務，其電視網絡遍及逾150個地點，包括連鎖食肆、唱片店及電腦商場，在香港每天接觸逾1,000,000名香港高消費力的年青人。於二零零八年初，DOTV是首家及唯一將無綫電視高清內容由室內帶到戶外的戶外媒體公司。隨著廣告收入激增，DOTV預期將於二零零八年內達至營運收支平衡。由於該業務仍處於開發階段，故於本審核年度作出港幣6,000,000元之審慎撥備。

員工

於二零零七年年終，本集團(不包括聯營公司)總員工人數為407人(二零零六年：365人)，總人數增加11.5%，主要乃汽車業務部擴張及為分銷知名品牌時裝及配飾而開設新的業務部所致。

管理層致力加強員工士氣及培訓，構建一個穩定且具市場競爭力的員工團隊。所有員工均接受訓練，學習瞭解及重視客戶的具體需要，以提供優質服務。隨著在中國的業務持續擴張及在獲取分銷更多高級品牌的方向指引下，吾等鼓勵各辦事處聘任當地員工。加上由吾等克盡職守的管理隊伍所領導下持續改善組織結構，吾等相信集團業務和員工一定能夠共同成長，為本集團未來的利益作出貢獻。

結算日後事項

收購裕寧控股有限公司之全部已發行股本及股東貸款

於二零零八年一月十八日，本公司之全資附屬公司Wo Kee Hong (B.V.I.) Limited與本公司之執行主席兼行政總裁李文輝先生訂立買賣協議，據此Wo Kee Hong (B.V.I.) Limited同意收購裕寧控股有限公司之全部已發行股本及股東貸款，總代價為港幣4,300,000元。裕寧控股有限公司為一間物業投資控股公司，持有九個位於中國深圳加福廣場華爾登府邸A座7層之住宅單位。該交易已於二零零八年一月二十八日完成。

建議實行股本重組及紅股發行

董事會提議向股東提呈建議，以實行股本重組，其中涉及透過註銷每股已發行股份之已繳股本港幣0.90元，將每股已發行股份之面值由港幣1.00元削減至港幣0.10元。

待股本重組生效後，董事會提議按於記錄日期名列本公司股東名冊之股東每持有五(5)股每股面值港幣0.10元之經調整股份獲發一(1)股面值港幣0.10元紅股之基準發行紅股。

建議更新二零零二年優先認股權計劃的計劃上限

董事會建議更新本公司二零零二年優先認股權計劃的計劃上限。

一份載有(其中包括)資本重組詳情、發行紅股及更新二零零二年優先認股權計劃的計劃上限詳情之通函，連同召開二零零八年四月三十日股東特別大會的通告，將盡快寄發予股東。

展望

展望未來，管理層深信吾等營運所在的市場將持續增長，特別是在香港、中國和新加坡。

零售業正處於令人鼓舞的階段。本集團預期時尚生活消費產品將有大幅增長，包括進口時裝品牌及高級機動遊艇。

本集團正與聯營公司China Premium Lifestyle Enterprise, Inc. (於美國場外電子櫃檯交易系統上市的一家美國公司) 緊密合作，在亞洲開發同類的時尚生活業務。吾等預期時裝及機動遊艇業務將有大幅增長。該等業務將可帶來豐厚利潤。吾等將在市場建立龐大零售網絡，尤其是中港兩地的市場，以提高品牌知名度。

吾等致力提高汽車業務的銷售額和利潤增長。該業務不斷累積輪候訂單，同時具有已確認的客戶訂單。多個主要時裝及時尚產品品牌將於二零零八年加入本集團，在吾等營運的市場發展共同業務。一個日益增長的時尚生活產品平台將於本年實現，且吾等將作好準備，在零售市場的獨特分部，成為創新的市場開發商。

吾等亦將於本年為高檔的「Agusta Westland」直升機開展市場推廣活動。隨著香港、澳門及至與中國之間的航空交通日益頻繁，該業務將迅速增長。

隨著持續改善成本，本集團將繼續降低營運開支佔銷售額的比例，從而提升盈利。

電器及影音業務將予重組，以提高銷售額及盈利。

吾等深信各項業務分部可於本年達至可觀增長，同時可在亞洲區日益蓬勃的時尚生活行業中建立持續增長的業務。

買賣或贖回證券

本公司及其附屬公司於本年度概無購回、出售或贖回任何本公司證券。

公司管治

董事認為，本公司於截至二零零七年十二月三十一日止年度已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載之企業管治常規守則之守則條文，惟守則條文第A.2.1條所載有關主席與行政總裁之角色分開之條文除外。

守則條文第A.2.1條列明，主席與行政總裁之角色應分開，不應由同一人擔任。李文輝先生身兼執行主席與行政總裁。董事會認為該架構不會損害董事會與管理層之間的權力與授權之平衡。此乃由於董事會已就董事會與管理層的權力與授權訂下清晰指引，亦已就行政總裁之權力與授權制訂指引。此外，董事會由富經驗及具才幹之人士組成，彼等定期舉行會議以討論有關本集團之議題及營運事項。董事會相信，該架構有助促進強勢而穩定之領導，使本集團可迅速及有效地作出和執行決策。

審核委員會審覽

審核委員會已審覽本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表，包括本集團採納之會計原則及實務，並於審覽期間討論內部監控及財務報告事項。

股東週年大會

本公司股東週年大會將於二零零八年四月三十日舉行。詳情請參閱本公司擬於或約於二零零八年四月七日寄發予股東之股東週年大會通告。

承董事會命
和記行(集團)有限公司*
執行主席兼行政總裁
李文輝

香港，二零零八年三月二十八日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事李文輝先生(執行主席兼行政總裁)、李文彬先生、汪滌東先生及許捷成先生；非執行董事余金霞女士；獨立非執行董事陳文生先生、李卓民先生及張應坤先生。

業績公告之副本可於香港之主要辦事處索取。二零零七年年報將於或約於二零零八年四月七日向股東寄發。

和記行(集團)有限公司

主要辦事處： 新界葵涌青山道585-609號和記行大廈A座十樓

傳真號碼： (852) 2521-7198

網址： <http://www.wokeehong.com.hk>

* 僅供識別

附註：就本公告而言，中國不包括香港及澳門特別行政區及台灣。