



WO KEE HONG (HOLDINGS) LIMITED

和記行(集團)有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份編號：720)

二零零八年中期業績 (未經審核)

和記行(集團)有限公司為一間投資控股公司，其主要附屬公司從事優質品牌產品之進口、市場推廣、分銷及售後服務。客戶遍及亞洲地區，並以中華人民共和國(「中國」(附註))、香港、澳門、新加坡及馬來西亞市場為主。此外亦從事物業投資。提供的產品主要包括汽車及汽車配件、機動遊艇、直升機、高檔時裝及配飾、空調及冷凍產品、影音設備、汽車音響及電子產品。

業績

和記行(集團)有限公司(「本公司」)之董事宣布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零八年六月三十日止六個月之未經審核綜合業績如下：

簡明綜合損益表

截至六月三十日止六個月

	附註	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
營業額	3	540,921	457,546
銷售成本		<u>(437,954)</u>	<u>(372,325)</u>
毛利		102,967	85,221
其他營業收入		2,807	1,447
分銷成本		(41,335)	(30,990)
行政費用		(72,517)	(66,232)
投資物業公平值收益		—	508
經營虧損	4	<u>(8,078)</u>	<u>(10,046)</u>
財務費用		(3,812)	(7,690)
擔保撥備		(950)	—
應佔聯營公司業績		—	(609)
除稅前虧損		<u>(12,840)</u>	<u>(18,345)</u>
所得稅開支	5	<u>(473)</u>	<u>(185)</u>
本期間虧損		<u><u>(13,313)</u></u>	<u><u>(18,530)</u></u>
應佔：			
本公司權益持有人		(17,825)	(20,565)
少數股東權益		4,512	2,035
		<u><u>(13,313)</u></u>	<u><u>(18,530)</u></u>
本公司權益持有人應佔之每股虧損 — 基本及攤薄(重列)	6	<u><u>(5.82)仙</u></u>	<u><u>(7.54)仙</u></u>
股息		<u><u>無</u></u>	<u><u>無</u></u>

簡明綜合資產負債表

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
	附註	
非流動資產		
投資物業	17,641	9,600
物業、廠房及設備	47,453	44,541
預付租賃款項	1,565	1,558
商譽	27,087	2,787
於聯營公司之權益	114	—
可供出售之金融資產	30,527	30,527
遞延稅項資產	18	16
	<u>124,405</u>	<u>89,029</u>
流動資產		
存貨	248,206	124,993
持作出售物業之可變現淨值	23,400	23,400
貿易往來及其他應收賬款	221,596	185,075
應收聯營公司款項	34,974	14,260
其他以公平值計入損益的金融資產	17	17
現金及現金等值項目	248,850	363,949
	<u>777,043</u>	<u>711,694</u>
流動負債		
貿易往來及其他應付賬款	359,670	243,956
應付票據	32,903	36,758
應付稅項	1,363	162
應付關聯公司款項	974	1,343
可換股貸款票據	30,538	30,207
一年內到期之融資租賃債務	74	936
一年內到期之貸款	69,799	70,827
	<u>495,321</u>	<u>384,189</u>
流動資產淨值	<u>281,722</u>	<u>327,505</u>
資產總值減流動負債	<u>406,127</u>	<u>416,534</u>

		二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
非流動負債			
一年後到期之融資租賃債務		141	168
一年後到期之貸款	7	22,285	13,506
遞延稅項負債		6	6
		<u>22,432</u>	<u>13,680</u>
資產淨值		<u>383,695</u>	<u>402,854</u>
資本及儲備			
股本		30,638	255,314
儲備		334,476	125,064
本公司權益持有人應佔權益		365,114	380,378
少數股東權益		18,581	22,476
總權益		<u>383,695</u>	<u>402,854</u>

附註：

1. 主要會計政策

編製基準

本集團已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」、其他相關之香港會計準則、詮釋及香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），以及香港公司條例之披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露規定，編製未經審核簡明綜合財務報表。

未經審核簡明綜合財務報表按歷史成本慣例編製，惟若干以公平值計入損益之金融工具除外。

未經審核簡明綜合財務報表應與本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

用於編製本未經審核簡明綜合財務報表之會計政策與編製本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所使用者貫徹一致，惟本公告披露之會計政策除外。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

香港會計師公會已頒佈多項新訂準則、修訂及詮釋，將於二零零八年一月一日或之後開始之會計期間生效。本集團已採納下列有關其業務之新訂／經修訂香港財務報告準則：

香港（國際財務報告詮釋委員會）
— 詮釋第11號 香港財務報告準則第2號：集團及財務股份交易

香港（國際財務報告詮釋委員會）
— 詮釋第12號 服務經營權安排

香港（國際財務報告詮釋委員會）
— 詮釋第14號 香港會計準則第19號 — 對界定利益資產、最低資金
規定及其互動之限制

本公司董事已評估採納該等新詮釋之影響，並認為採納該等新詮釋將不會對本集團本期或以往會計期間之業績或財務狀況產生重大影響。因此，並無確認任何前期調整。

本集團並無在截至二零零八年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表中提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港會計準則及香港財務報告準則或詮釋。

香港會計準則第1號（經修訂） 呈列財務報表¹

香港會計準則第23號（經修訂） 借貸成本¹

香港會計準則第27號（經修訂） 綜合及獨立財務報表²

香港會計準則第32號及1號（修訂本） 可認沽金融工具及清盤時產生之責任¹

香港財務報告準則第2號（修訂本） 歸屬條件及註銷¹

香港財務報告準則第3號（經修訂） 業務合併²

香港財務報告準則第8號 經營分部¹

香港（國際財務報告詮釋委員會）
— 詮釋第13號 客戶忠誠計劃³

¹ 於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效。

² 於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零零八年七月一日或之後開始之年度期間生效。

3. 業務及地區分類

業務分類

本集團之主要業務為汽車及汽車配件、電器及物業投資。該等部門為本集團呈報其主要分類資料之基準。業務分類資料呈列如下。

截至二零零八年六月三十日止六個月

	汽車及 汽車配件 港幣千元 (未經審核)	電器 港幣千元 (未經審核)	物業投資 港幣千元 (未經審核)	其他 港幣千元 (未經審核)	抵銷 港幣千元 (未經審核)	綜合賬目 港幣千元 (未經審核)
營業額						
外部銷售收益	428,437	103,512	515	8,457	-	540,921
業務之間銷售收益	-	-	-	-	-	-
營業總額	<u>428,437</u>	<u>103,512</u>	<u>515</u>	<u>8,457</u>	<u>-</u>	<u>540,921</u>
業績						
分類業績	<u>13,915</u>	<u>2,073</u>	<u>151</u>	<u>(12,311)</u>	<u>-</u>	<u>3,828</u>
未分類公司支出						<u>(11,906)</u>
經營虧損						(8,078)
財務費用						(3,812)
擔保撥備						<u>(950)</u>
除稅前虧損						(12,840)
所得稅開支						<u>(473)</u>
本期間虧損						<u>(13,313)</u>

截至二零零七年六月三十日止六個月

	汽車及 汽車配件 港幣千元 (未經審核)	電器 港幣千元 (未經審核)	物業投資 港幣千元 (未經審核)	其他 港幣千元 (未經審核)	抵銷 港幣千元 (未經審核)	綜合賬目 港幣千元 (未經審核)
營業額						
外部銷售收益	338,573	98,910	7,463	12,600	—	457,546
業務之間銷售收益	—	—	—	—	—	—
營業總額	<u>338,573</u>	<u>98,910</u>	<u>7,463</u>	<u>12,600</u>	<u>—</u>	<u>457,546</u>
業績						
分類業績	<u>2,123</u>	<u>27</u>	<u>3,384</u>	<u>(5,286)</u>	<u>—</u>	248
未分類公司支出						(10,294)
經營虧損						(10,046)
財務費用						(7,690)
應佔一家聯營公司 業績	(609)	—	—	—	—	(609)
除稅前虧損						(18,345)
所得稅開支						(185)
本期間虧損						<u>(18,530)</u>

地區分類

本集團之業務主要分佈於香港、新加坡、馬來西亞、中國及澳門。下表按市場地區分析本集團之營業額（不論商品／服務之原產地）：

	地區分類之營業額		對經營業績之貢獻	
	截至六月三十日止六個月 二零零八年 港幣千元 (未經審核)	截至六月三十日止六個月 二零零七年 港幣千元 (未經審核)	截至六月三十日止六個月 二零零八年 港幣千元 (未經審核)	截至六月三十日止六個月 二零零七年 港幣千元 (未經審核)
香港	428,242	388,127	885	(294)
新加坡	39,473	32,564	1,972	777
馬來西亞	17,669	14,896	2,042	859
中國	51,345	15,369	(3,776)	(2,587)
澳門	4,192	5,862	(102)	17
其他	—	728	—	29
	<u>540,921</u>	<u>457,546</u>	<u>1,021</u>	<u>(1,199)</u>
其他營業收入			2,807	1,447
未分類公司支出			<u>(11,906)</u>	<u>(10,294)</u>
經營虧損			<u>(8,078)</u>	<u>(10,046)</u>

4. 經營虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
經營業務之虧損已扣除：		
確認為開支之存貨成本（包括在銷售成本）	437,954	372,325
預付租賃款項攤銷	17	—
折舊：		
— 自置資產	4,908	4,742
— 融資租賃資產	376	441
僱員成本，包括董事酬金	55,500	41,800
出售物業、廠房及設備之虧損	—	7
股份付款開支	—	172
並已計入：		
利息收入	4,815	544
出售物業、廠房及設備之收益	985	—

5. 所得稅開支

由於本集團期內並無應課稅盈利，故期內並無就香港利得稅作出撥備（二零零七年：17.5%）。

海外稅項乃根據各自司法權區之現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
本期間稅項：		
香港	—	366
海外	475	13
	475	379
遞延稅項：		
香港	—	(194)
海外	(2)	—
本公司及其附屬公司應佔所得稅開支	473	185

6. 每股虧損

每股基本虧損之計算方法，乃根據期內本公司權益持有人應佔虧損約港幣17,825,000元（二零零七年：港幣20,565,000元）及期內已發行普通股之加權平均數306,377,710股（二零零七年：272,680,594股（重列））計算，並已就二零零八年四月三十日批准之發行紅股之影響作調整。二零零七年之每股基本虧損亦已作相應調整。

截至二零零八年及二零零七年六月三十日止期間之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。由於本公司之未行使優先認股權及可換股貸款票據具有反攤薄影響，因此計算每股攤薄虧損時，本公司之未行使優先認股權及可換股貸款票據並無計算在內。

7. 貸款

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
銀行透支	1,147	583
銀行貸款	90,937	83,750
	92,084	84,333
有抵押 (附註9)	81,376	75,309
無抵押	10,708	9,024
	92,084	84,333
上述貸款屆滿期如下：		
一年內	69,799	70,827
一年以上，但不超過兩年	3,734	2,760
兩年以上，但不超過五年	11,644	4,305
五年以上	6,907	6,441
	92,084	84,333
減去：列於流動負債項下一年內到期應付款項	(69,799)	(70,827)
一年後到期應付款項	22,285	13,506

本集團貸款於二零零八年六月三十日之公平值與相應賬面值相若。

8. 或然負債

- (a) 本公司為附屬公司獲取銀行及其他信貸向若干銀行作出公司擔保，為數約港幣327,890,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣279,862,000元）。
- (b) 本公司為附屬公司發出其他擔保，為數約港幣14,321,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣24,559,000元）。
- (c) 根據一項於二零零六年六月三十日訂立之股份購買及認購協議，本公司之一間附屬公司於出售前發出一項金額最多為人民幣11,000,000元（約港幣11,800,000元）之擔保，以擔保償付所出售公司之若干負債。截至二零零八年六月三十日止期間內，已根據擔保支付約港幣8,450,000元，而約港幣950,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣7,500,000元）已於本集團綜合財務報表中確認。於二零零八年六月三十日，擔保之餘額約為港幣5,100,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣3,500,000元）。
- (d) 根據於二零零八年五月十六日簽訂之股份收購協議，本公司之一間附屬公司同意按代價港幣19,500,000元收購香港新概念控股有限公司已發行股本之60%。代價之餘款港幣9,750,000元可作出調整，並須分兩期支付。有關詳情，請參閱本公司日期為二零零八年六月六日之通函。

9. 資產抵押

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
存貨	9,218	19,601
投資物業	15,141	7,100
持作出售物業	23,400	23,400
銀行存款	92,252	86,796
物業、廠房及設備	16,313	—
一間附屬公司之全部資產	20,887	19,602

金額乃本集團就取得銀行及其他持牌財務機構信貸所抵押之資產。受抵押資產將於相關銀行貸款償還後解除。

中期股息

董事議決不宣派中期股息（二零零七年：無）。

管理層討論及經營業績及財務狀況分析

財務回顧

業績

於二零零八年上半年，本集團營業額達港幣540,900,000元，較去年同期之港幣457,500,000元錄得18.2%之雙位數增幅。營業額上升，主要是由於本集團汽車業務持續增長所致。

上半年毛利率由二零零七年之18.6%上升0.4%至二零零八年之19.0%，而毛利則增加港幣17,800,000元至港幣103,000,000元（二零零七年：港幣85,200,000元）。

分銷成本增加33.2%至港幣41,300,000元（二零零七年：港幣31,000,000元），主要是由於在現時通脹經濟下整體成本上升，以及因營業額增長導致銷售成本相應增加。行政費用由去年同期港幣66,200,000元，增加港幣6,300,000元至本期間港幣72,500,000元，增幅為9.5%，主要由於營業額相應增長所產生之開銷及成本上升所致。

董事會惋然報告，於二零零八年首六個月本集團錄得經營虧損港幣8,100,000元（二零零七年：港幣10,000,000元）。主要因素如下：「機動遊艇」業務於投資階段所招致之虧損，以及時尚生活產品招致啟動成本，有關成本將會從未來收入中收回。然而，隨著業務取得進展加上針對欠缺效率的營運而採取修正措施，吾等深信該等負面問題即使於未來數月未能消除，亦會大為減輕。

財務費用由去年同期港幣7,700,000元減少港幣3,900,000元至港幣3,800,000元。上述現金流狀況得到改善，是由於去年適時出售和記行大廈所致。

董事會惋然報告股東應佔虧損為港幣17,800,000元（二零零七年：港幣20,600,000元），原因概要見上文。

現金流量、流動資金及財務資源

本集團所需資金以綜合其股本基礎、經營業務所得之現金流量及銀行貸款獲取。一如既往，日常業務中之銀行及其他負債均能於到期日清償。

本集團錄得現金淨流出港幣118,200,000元（二零零七年：港幣29,000,000元），乃為報告期內用於經營、投資及融資資金之總額。

本集團於二零零八年六月三十日之總貸款為港幣92,100,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣84,300,000元）。根據非流動負債（不包括遞延稅項）港幣22,400,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣13,700,000元）及股東權益港幣365,100,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣380,400,000元）為基數計算，本集團長期負債比率為6.1%（二零零七年十二月三十一日：3.6%）。根據流動資產港幣777,000,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣711,700,000元）及流動負債港幣495,300,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣384,200,000元）為基數計算，流動比率為1.6（二零零七年十二月三十一日：1.9）。

根據本集團之慣常管理方式，會透過與吾等之銀行進行對沖外匯交易，鎖定匯率以求穩定成本。因此，本集團於回顧期內並無承擔重大之匯率波動及相關對沖工具風險。於二零零八年六月三十日，未到期履約之銀行期匯合約總額為港幣30,400,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣11,100,000元）。

於二零零八年六月三十日，本集團之貿易信貸額為港幣310,600,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣274,200,000元），當中港幣168,100,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣150,200,000元）已動用。於期末，本集團若干物業、存貨、銀行存款及一間附屬公司之全部資產合共港幣177,200,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣156,500,000元）經已抵押，以獲取銀行給予之信貸及發出之一項擔保。

本集團於二零零八年六月三十日有重大資本承擔港幣24,400,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣600,000元）。於二零零八年六月三十日，本集團之或然負債包括有關一間附屬公司向所出售江門聯營公司之買方發出一項銀行擔保之約港幣5,100,000元（二零零七年十二月三十一日：港幣3,500,000元），以及有關根據報告期內簽訂之協議收購一間附屬公司之港幣9,800,000元（可予調整）（二零零七年十二月三十一日：無）。

業務回顧

汽車及汽車配件

此業務主要包括意大利「法拉利」、「瑪莎拉蒂」、「愛快•羅蜜歐」及「Fiat」汽車及配件於香港及澳門之進口、分銷及售後服務。自二零零六年年底起，吾等亦一直在華北之大連經營「法拉利」及「瑪莎拉蒂」汽車經銷店。

由於汽車貿易業務持續增長、擴充服務設施及擴大該等品牌的擁有權，與去年同期比較，營業額增加26.5%至港幣428,400,000元。

「法拉利」8汽缸型號F430及F430 Spider之銷售額仍然強勁，而新推出之430 Scuderia在市場反應熱烈。至於12汽缸型號，599 GTB Fiorano銷售成績斐然，而嶄新的612 Scaglietti「One-to-One」亦貢獻可觀的額外銷售額。本集團之「法拉利」訂單組合維持穩健，現時產品類別之整體交貨期接近兩年。市場整體興趣及需求仍然理想，去年底推出F430 Scuderia型號帶來進一步動力。雖然競爭變得更加熾熱，「法拉利」在香港仍保持領導地位，在「跑車」市場的佔有率接近50%。

「法拉利」即將推出市面的新型號現稱為California，將於二零零八年第四季在巴黎汽車展中展出。該汽車型號已引來市場極大興趣，截至六月底本集團已接獲接近150份訂單。預期將於二零零九年第二季開始第一批付運。

至於其他主要品牌，「瑪莎拉蒂」在市場的品牌知名度繼續上升，加上推出嶄新之Quattroporte Sport GTS、Quattroporte Automatic之銷售成績突出，以及GranTurismo的市場需求龐大，使「瑪莎拉蒂」之單位銷售額較去年同期增加約170%。GranTurismo訂單組合之交貨期約為12個月。新「瑪莎拉蒂」GranTurismo S預期可刺激銷售額進一步增長。

本集團之大連經銷店業績符合預期，「法拉利」及「瑪莎拉蒂」汽車之銷售情況均理想。本集團在中國東北最大城市－瀋陽市，參與瀋陽汽車展，在該市留下良好印象，隨之取得滿意之銷售成績。本集團已原則上獲授「法拉利」及「瑪莎拉蒂」汽車在中國之第二個經銷權，對此本集團感到十分鼓舞。本集團深信，當新的經銷店於二零零八年最後一季開業後，將為本集團帶來可觀之額外銷售額及利潤。

隨著全新和專門的PDI中心於四月開幕，本集團承包法拉利瑪莎拉蒂汽車國際貿易（上海）有限公司在上海進行之PDI（付運前檢查）工作帶來可觀額外收入。

由於高度競爭之市場環境，「愛快•羅蜜歐」業務有所放緩，而本集團預期於今年下半年會有改善。新的「Fiat」業務開展情況理想，已預售不少部嶄新Cinquecento (500)型號汽車。

本集團全新及剛翻新之「法拉利」、「瑪莎拉蒂」、「愛快•羅蜜歐」及「Fiat」全部設施現已全面營運。本集團現正計劃於二零零八年下半年，搬遷位於九龍土瓜灣之「法拉利」及「瑪莎拉蒂」服務中心。

電器

此業務包括對主要品牌「三菱重工」（日本三菱重工業株式會社）、「北極牌」、「山水」及「大宇」不同系列之家用及商用空調與家用電器產品、本集團自身品牌「樂爵士」及「先力」影音產品、日本「馬蘭士」及「天龍」影音產品以及日本「阿爾派」汽車電子產品之市場推廣及分銷。該等產品各有不同檔次，種類繁多，可滿足不同市場之需求，當中包括優質住宅及商用空調設備、家用電器（如雪櫃、冰箱、洗衣機及酒櫃）及汽車電子產品（如汽車CD、iPod及DVD播放機、電視顯示屏及全球定位導航系統）。

二零零八年上半年之營業額為港幣103,500,000元，較二零零七年同期增加4.7%。

五月反常的清涼天氣及六月和七月持續多日降雨，導致空調業務倒退。批發商及零售商屯積大量存貨，引致市場出現減價促銷。本集團因此作出應變，降低存貨水平，並加大力度發展中小企之商用空調市場。

本集團自身品牌「樂爵士」於期內業績理想，再度推出經典的LS 3/5a鑑聽級揚聲器；並在華東之大型連鎖店內開設合共12個店內專櫃。本集團預期「樂爵士」業務將於二零零八年下半年繼續增長。

本集團亦獲得高檔豪華音響品牌「Steinway Lyngdorf」在香港、澳門及中國之獨家分銷權。本集團深信該新品牌將可進一步改善本集團影音業務之銷售及盈利能力。

本集團在新加坡之附屬公司取得過去十年以來最佳之半年度業績，其中「阿爾派」汽車電子產品業務有出色之增長。新加坡「三菱重工」空調業務推出嶄新分體式空調（獲新加坡國家環境局最高評分之認證），加上成功之宣傳活動及強大之經銷網絡，因此該業務之銷售及盈利能力於上半年有理想增長。本集團在馬來西亞之附屬公司成功實行本集團之市場策略，取得理想之半年度業績，銷售額及盈利均有所增長。

本集團預期新加坡及馬來西亞業務之良好表現可於今年下半年持續。

機動遊艇

此業務包括在中國經營意大利名牌「法拉帝」及在香港、澳門及中國經營佔台灣領導地位的「嘉鴻」等機動遊艇之進口代理業務。

二零零八年是本集團擔任「法拉帝」機動遊艇的中國獨家經銷商之第一年。為配合本集團二零零八年之業務發展計劃，本集團在廈門、深圳及上海之辦事處透過舉辦展覽、進行廣告及宣傳活動，積極從事「法拉帝」及「嘉鴻」品牌之網絡發展，並已售出一艘「法拉帝」機動遊艇，已準備於二零零八年下半年付運，而二零零八年餘下時間之銷售前景亦甚樂觀。

本年度上半年「嘉鴻」品牌之業績令人鼓舞，於二零零八年已售出兩艘遊艇和準備付運，並已為二零零九年落實多項訂單。

本集團預期新開展的機動遊艇業務於二零零八年下半年將繼續錄得銷售增長。

時裝及配飾

此業務包括意大利「John Richmond」、「Richmond "X"」、「Richmond Denim」及「Sweet Years」等多個時裝品牌的進口、分銷、特許權及零售業務。該等高檔品牌囊括高級時裝及名牌便服，於吾等運營的市場甚具潛力。本集團經已於香港及北京開設「John Richmond」、「Richmond "X"」及「Sweet Years」各自的品牌專門店，並將於二零零八年及以後在香港以及其他中國主要城市為上述品牌開設新店。

本集團亦獲授特許權生產美國「Playboy」品牌的女裝內衣及泳裝，而最近亦獲授特許權生產「Playboy」女士時裝系列。本集團已在多個主要百貨公司設立銷售專櫃，並已計劃於未來數年增設專櫃。

作為本集團業務擴展策略之一部份，本集團購入佔香港新概念控股有限公司60%權益之控制性股權。該公司在中國從事設計、買賣及銷售服裝，連同其附屬公司擁有著名時裝品牌「V-one」（包括七個不同風格之服裝系列），並在中國各大主要城市設有約130個銷售點之網絡。

本集團亦正與意大利Binda集團組成各佔50%權益之合營公司，在香港、澳門及中國獨家分銷「Breil Milano」、「D&G」、「Moschino」及「Ducati」等高檔次及時尚手錶品牌。

本集團正循序漸進，建立覆蓋面廣闊之零售網絡作為平台，以推銷由本集團代理之多款時尚時裝品牌。中港兩地的高檔奢侈消費市場持續高速增長，故預期日後的銷售額及盈利將繼續攀升。

員工

於二零零八年六月三十日，本集團之員工總數（聯營公司僱員除外）為426人（二零零七年：388人），總人數增加9.8%，乃由於汽車業務部及機動遊艇業務擴張，以及在香港及中國為高級品牌時裝及配飾業務開設零售店所致。

隨著在中國的業務持續擴張及在獲取分銷更多高級品牌的方向指引下，吾等進行更多當地招聘。管理層致力提高員工士氣及提供培訓，以確保本公司僱員保持穩定及在市場上具有競爭力及活力。

結算日後事項

本集團亦剛與高檔意大利時裝品牌「Marina Yachting」訂立獨家分銷協議。本集團將於下半年設立該品牌的時裝專門店，以推廣此品牌。

於二零零八年九月二日，本公司之全資附屬公司俊峰控股有限公司與獨立第三方訂立協議，以收購韻揚集團有限公司已發行股本之80%，總代價為港幣96,200,000元，惟可按本公司日期為二零零八年九月四日之公告所詳述方式作出調整。收購

之代價須以現金支付。韻揚集團有限公司及其附屬公司主要從事兒童服裝零售及批發，擁有「小笑牛」(Kingkow) 品牌，於大中華地區、韓國、東南亞及中東設有98個銷售點。交易之詳情載於本公司於二零零八年九月四日刊發之公告。

向錦興集團有限公司之全資附屬公司Cross Profit Capital Limited發行之7.25%票息可換股貸款票據經已到期，並已於二零零八年九月五日全數償還。

於二零零八年九月十八日，快意汽車有限公司(本公司擁有約70.50%權益之附屬公司)以現金代價港幣4,680,000元向李文輝先生(本公司董事兼控股股東)購買一輛古董法拉利汽車。代價將以內部資源方式繳付。有關交易之詳情載於本公司於二零零八年九月十八日刊發之公告。

前景

由於美國、歐洲及日本之整體經濟情況轉弱，本集團在亞洲主要市場之業務難免放緩。然而，本集團對主要業務分部之增長仍然樂觀。尤其即將推出令人興奮的「法拉利」及「瑪莎拉蒂」型號，加上手上充裕的訂單組合，令豪華汽車及機動遊艇業務得到支持。

新購入之「V-one」及「小笑牛」(Kingkow) 時裝品牌及分銷網絡將為本集團帶來額外銷售收入。該等品牌連同本集團增加之時裝及手錶品牌，將帶動本集團成為舉足輕重之時尚產品分銷公司。

空調及影音業務仍會處於競爭環境中。

管理層認為二零零八年下半年將是本集團銷售增長及擴展網絡之適當時期。

證券之購買、出售或贖回

於截至二零零八年六月三十日止六個月，本公司及其附屬公司在期內並無購入、出售或贖回本公司任何證券。

企業管治

董事認為，除守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁之職責分工外，於截至二零零八年六月三十日止六個月期間，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治常規守則之守則條文。

守則第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。李文輝先生為執行主席兼行政總裁。董事會認為，此架構不會影響董事會與管理層之間之權力及授權均衡，因為董事會已就董事會與管理層之權力及職權採納清晰指引。對於行政總裁之權力及職責，亦訂有指引。其全文已刊載於二零零五年年報之企業管治報告內。

此外，董事會由擁有經驗及才幹之人士組成，並定期開會討論本集團之業務及運作。董事會相信，此結構有助於加強及維持一貫之領導，使本集團得以迅速和有效地制定及實施決策。

遵守上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）

本公司已採用一套董事進行本公司證券交易之行為守則，該守則符合上市規則附錄十所載之標準守則。在本公司作出特定查詢後，所有董事確認，於截至二零零八年六月三十日止六個月期間內，彼等一直遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

本公司之審核委員會由本公司獨立非執行董事李卓民先生（主席）、陳文生先生及張應坤先生組成。在確立該委員會之職權範圍時，董事已參考香港會計師公會於二零零二年二月刊發之「審核委員會有效運作指引」及企業管治常規守則。

本公司審核委員會已審閱中期業績及二零零八年中期報告，並對本集團會計政策符合香港目前之最佳應用守則感到滿意。

承董事會命
和記行（集團）有限公司
執行主席兼行政總裁
李文輝

香港，二零零八年九月十八日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事李文輝先生（執行主席兼行政總裁）、李文彬先生、汪滌東先生及許捷成先生；非執行董事余金霞女士；獨立非執行董事陳文生先生、李卓民先生及張應坤先生。

* 僅供識別

附註：就本公告而言，中國不包括香港及澳門特別行政區。